

武汉盘龙城经济开发区第三中学 2023 年度单位决算

目 录

第一部分 武汉盘龙城经济开发区第三中学概况

- 一、单位主要职责
- 二、机构设置情况

第二部分 武汉盘龙城经济开发区第三中学 2023 年度单位 决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 武汉盘龙城经济开发区第三中学 2023 年度单位决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 十、机关运行经费支出说明
- 十一、政府采购支出说明
- 十二、国有资产占用情况说明
- 十三、预算绩效情况说明
- 十四、专项支出、转移支付支出情况说明

第四部分 其他需要说明的情况

第五部分 名词解释

第一部分 武汉盘龙城经济开发区第三中学概况

一、单位主要职责

1. 实施初中学历教育，促进基础教育事业健康发展（相关社会服务）。贯彻党和国家的教育方针、政策。执行教育法律法规和教育、教学的组织管理。坚持社会主义办学方向，认真执行有关法律、法规、政策，按教育规律办学，努力提高教育质量，培养德、智、体、美、劳全面发展的社会主义事业建设者和接班人。

2. 抓好学校教育、教学工作。坚持教书育人、管理育人、服务育人、环境育人的工作方针，坚持学校工作以教学为主，按照国家规定制定学校的发展规划和学年、学期计划并认真组织实施。建立和完善教学管理系统，搞好教学常规管理，维护正常的教学秩序，积极指导教师进行教学改革和教研活动，树立良好的风气。

3. 抓好学校教育教学改革和课程管理工作。积极开发校本课程，抓好教育教研工作和特色学校建设。

4. 积极开展教师队伍建设。加强师德师风建设，为教师成长搭建平台，促进教师专业提升。建立和健全教职工岗位责任制和有关规章制度，做好教职工聘任、考核、奖惩、晋升工作。激励教职工在教育教学中发挥积极性和创造性。

5. 抓好行政管理工作。加强教职工的思想政治工作和业务培训工作，努力提高教职工的思想、道德、文化、业务水平，建设一支高素质的教职工队伍。

6. 抓好学校体育卫生工作。贯彻执行上级关于学校体育卫生工作的规定，开展阳光体育活动，保证学生在校运动 1 小时。

加强卫生保健，做好疾病防治工作，保证学生的睡眠和休息时间，增强学生的体质。

7. 管好用好学校经费。抓好经费预决算和核算工作，发挥教育资金效益，努力改善办学条件。

8. 抓好学校后勤服务工作。贯彻勤俭办学的方针，搞好校园建设，管理好校舍、设备等校产。

二、机构设置情况

从单位构成看，武汉盘龙城经济开发区第三中学部门决算由实行独立核算的武汉盘龙城经济开发区第三中学本级决算组成，无下属单位决算。

第二部分 2023 年度单位决算表

一、收入支出决算总表

公开 01 表

单位：武汉盘龙城经济开发区第三中学

金额单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,843.36	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	1,977.91
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8	245.61	八、社会保障和就业支出	39	36.52
	9		九、卫生健康支出	40	42.56
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	31.99
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的	57	

			支出		
本年收入合计	27	2,088.98	本年支出合计	58	2,088.98
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	2,088.98	总计	62	2,088.98

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

二、收入决算表

公开 02 表

单位：武汉盘龙城经济开发区第三中学

金额单位：万元

项目			功能分类 科目编码	科目名称	本年收 入合计	财政拨 款收入	上 级 补 助 收 入	事 业 收 入	经 营 收 入	附 属 单 位 上 缴 收 入	其 他 收 入
类	款	项									
栏次					1	2	3	4	5	6	7
合计					2,088.98	1,843.36					245.61
205				教育支出	1,977.91	1,732.30					245.61
20502				普通教育	1,977.91	1,732.30					245.61
2050203				初中教育	1,977.91	1,732.30					245.61
208				社会保障和就业支出	36.52	36.52					
20805				行政事业单位养老支出	36.52	36.52					
2080505				机关事业单位基本养老保险缴费支出	36.52	36.52					
210				卫生健康支出	42.56	42.56					
21011				行政事业单位医疗	42.56	42.56					
2101102				事业单位医疗	42.56	42.56					
221				住房保障支出	31.99	31.99					
22102				住房改革支出	31.99	31.99					
2210201				住房公积金	31.99	31.99					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

三、支出决算表

公开 03 表

单位：武汉盘龙城经济开发区第三中学

金额单位：万元

项目			功能分类 科目编码	科目名称	本年支出 合计	基本支出	项目 支出	上 缴 上 级 支 出	经营 支出	对附 属单 位补 助支 出
类	款	项								
栏次					1	2	3	4	5	6
合计					2,088.98	2,088.98				
205				教育支出	1,977.91	1,977.91				
20502				普通教育	1,977.91	1,977.91				
2050203				初中教育	1,977.91	1,977.91				
208				社会保障和就业支出	36.52	36.52				
20805				行政事业单位养老支出	36.52	36.52				
2080505				机关事业单位基本养老保险 缴费支出	36.52	36.52				
210				卫生健康支出	42.56	42.56				
21011				行政事业单位医疗	42.56	42.56				
2101102				事业单位医疗	42.56	42.56				
221				住房保障支出	31.99	31.99				
22102				住房改革支出	31.99	31.99				
2210201				住房公积金	31.99	31.99				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

四、财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：武汉盘龙城经济开发区第三中学

金额单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数			
					合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算	1	1,843.3	一、一般公共服务	33				
二、政府性基金	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	1,732.30	1,732.30		
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育	39				
	8		八、社会保障和就	40	36.52	36.52		
	9		九、卫生健康支出	41	42.56	42.56		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支	45				
	14		十四、资源勘探工	46				
	15		十五、商业服务业	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地	49				
	18		十八、自然资源海	50				
	19		十九、住房保障支	51	31.99	31.99		
	20		二十、粮油物资储	52				
	21		二十一、国有资本	53				
	22		二十二、灾害防治	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本	56				
	25		二十五、债务付息	57				
	26		二十六、抗疫特别	58				
本年收入合计	27	1,843.3	本年支出合计	59	1,843.36	1,843.36		
年初财政拨款	28		年末财政拨款结转	60				
一般公共预算	29			61				
政府性基金	30			62				
国有资本经	31			63				
总计	32	1,843.3	总计	64	1,843.36	1,843.36		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：武汉盘龙城经济开发区第三中学

金额单位：万元

项目			本年支出		
功能分类 科目编码			科目名称	小计	基本支出 项目支出
类	款	项	栏次	1	2
			合计	1,843.36	1,843.36
205			教育支出	1,732.30	1,732.30
20502			普通教育	1,732.30	1,732.30
2050203			初中教育	1,732.30	1,732.30
208			社会保障和就业支出	36.52	36.52
20805			行政事业单位养老支出	36.52	36.52
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出	36.52	36.52
210			卫生健康支出	42.56	42.56
21011			行政事业单位医疗	42.56	42.56
2101102			事业单位医疗	42.56	42.56
221			住房保障支出	31.99	31.99
22102			住房改革支出	31.99	31.99
2210201			住房公积金	31.99	31.99

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：武汉盘龙城经济开发区第三中学

金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目	科目名称	决算数	科目	科目名称	决算数	科目	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1,705.59	302	商品和服务支出	137.	310	资本性支出	
301	基本工资	1,391.62	302	办公费	16.0	310	办公设备购置	
301	津贴补贴	11.84	302	印刷费	15.0	310	专用设备购置	
301	奖金		302	咨询费	1.00	310	信息网络及软	
301	伙食补助费		302	手续费	0.10	310	公务用车购置	
301	绩效工资	80.00	302	水费	12.0	310	文物和陈列品	
301	机关事业单位基本养	73.04	302	电费	20.0	310	无形资产购置	
301	职业年金缴费		302	邮电费	0.50	310	其他资本性支	
301	职工基本医疗保险缴	85.11	302	取暖费				
301	公务员医疗补助缴费		302	物业管理费	39.0			
301	其他社会保障缴费		302	差旅费	1.50			
301	住房公积金	63.97	302	因公出国（境）				
301	医疗费		302	维修（护）费	10.6			
301	其他工资福利支出		302	租赁费				
303	对个人和家庭的补助		302	会议费				
303	离休费		302	培训费	2.00			
303	退休费		302	公务接待费	0.30			
303	退职（役）费		302	专用材料费				
303	抚恤金		302	被装购置费				
303	生活补助		302	专用燃料费				
303	救济费		302	劳务费				
303	医疗费补助		302	委托业务费				
303	助学金		302	工会经费	14.4			
303	奖励金		302	福利费				
303	个人农业生产补贴		302	公务用车运行				
303	代缴社会保险费		302	其他交通费用	0.30			
303	其他对个人和家庭的		302	税金及附加费				
			302	其他商品和服	4.99			
人员经费合计		1,705.59	公用经费合计					137.78

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

单位：武汉盘龙城经济开发区第三中学

金额单位：万元

项目				年初结转和结余	本年 收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类 科目编码			科目名称			小 计	基本 支出	项目 支出	
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计						

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

我单位本年无政府性基金预算财政拨款收入支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

单位：武汉盘龙城经济开发区第三中学

金额单位：万元

项目				本年支出		
功能分类 科目编码			科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次	1	2	3
			合计			

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

我单位本年无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：武汉盘龙城经济开发区第三中学

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运 行维护费			公务接 待费	合计	因公出 国(境) 费	公务用车购置 及运行维护费			公务接待费
		小 计	公务 用车 购置 费	公务 用车 运行 维护 费				小 计	公务 用车 购置 费	公务 用车 运行 维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.30					0.30	0.30					0.30

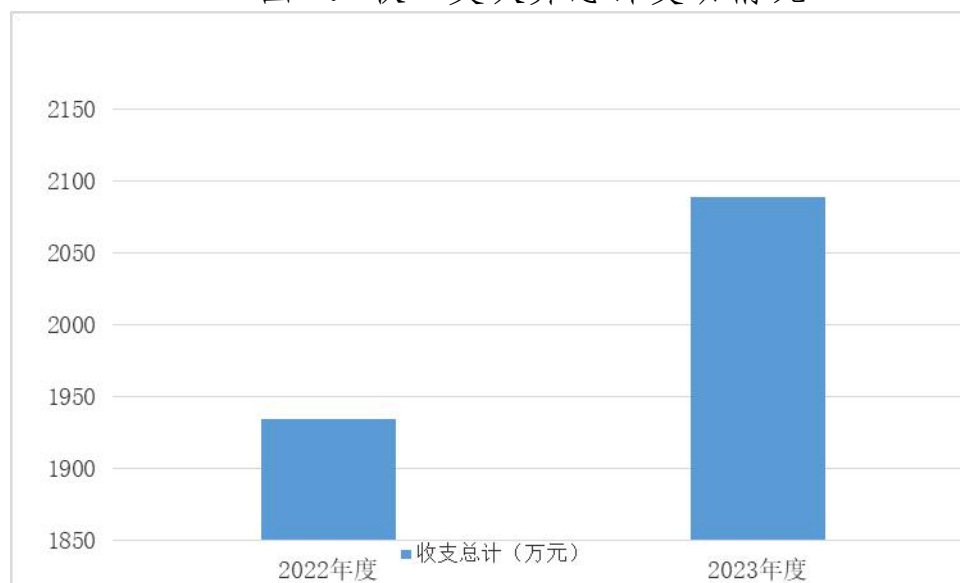
注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分 2023 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023 年度收、支总计均为 2088.98 万元。与 2022 年度相比，收、支总计各增加 154.81 万元，增长 8%，主要原因是新增了课后服务费收入。

图 1：收、支决算总计变动情况

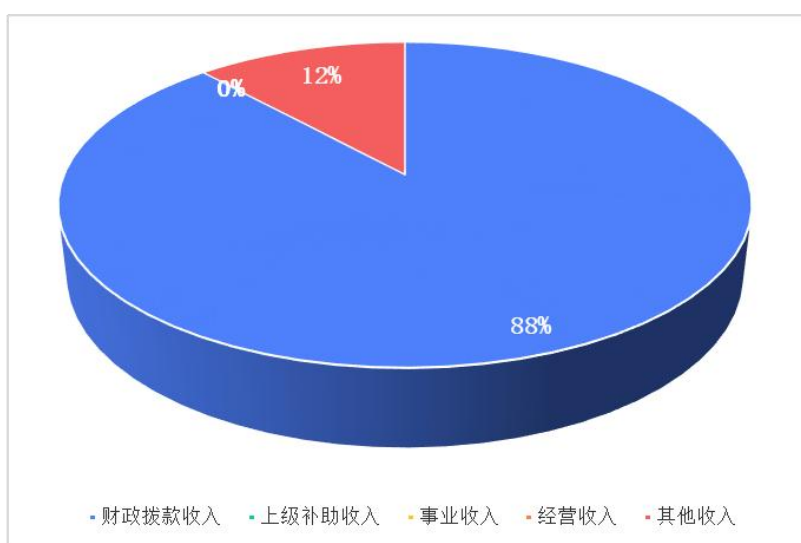


二、收入决算情况说明

2023 年度收入合计 2088.98 万元，与 2022 年度相比，收入合计增加 154.81 万元，增长 8%，主要原因是新增了课后服务费收入。

其中：财政拨款收入 1843.36 万元，占本年收入 88%；其他收入 245.61 万元，占本年收入 12%。预算科目包含教育支出、社会保障和就业支出、卫生健康支出、住房保障支出及其他收入。

图 2：收入决算结构

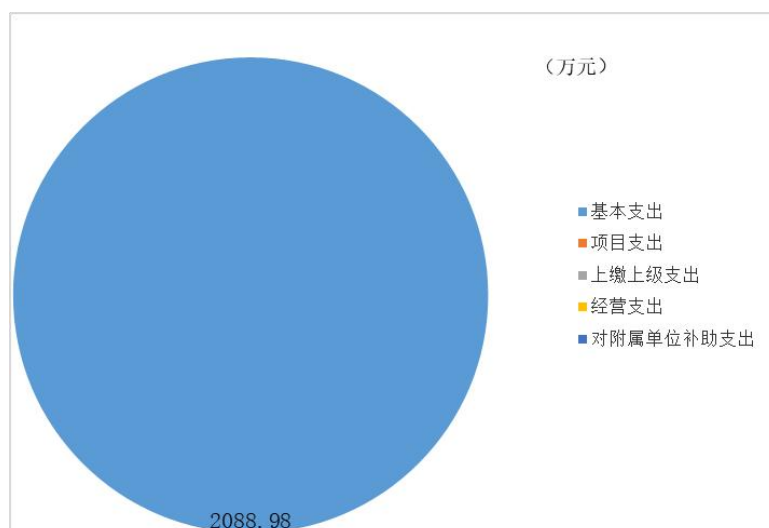


三、支出决算情况说明

2023 年度支出合计 2088.98 万元，与 2022 年度相比，支出合计增加 154.81 万元，增长 8%，主要原因是新增了课后服务费支出。

其中：基本支出 2088.98 万元，占本年支出 100%；预算支出类科目为教育支出、社会保障和就业支出、卫生健康支出、住房保障支出。我单位本年无项目支出、上缴上级支出、经营支出以及对附属单位补助支出。

图 3：支出决算结构

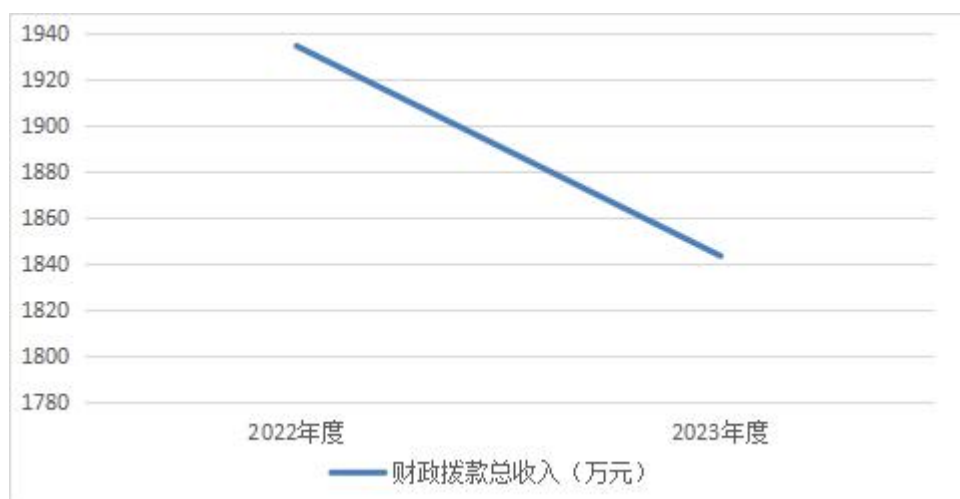


四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023 年度财政拨款收、支总计均为 1843.36 万元。与 2022 年度相比，财政拨款收、支总计减少 90.81 万元，下降 5%。主要原因是节约开支，减少了商品服务支出。

2023 年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入 1843.36 万元，比 2022 年度决算数减少 90.81 万元。减少主要原因是节约开支，减少了商品服务支出。我单位 2023 年度无政府性基金预算财政拨款收入，无国有资本经营预算财政拨款收入。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况。

2023 年度一般公共预算财政拨款支出 1843.36 万元，占本年支出合计的 88%。与 2022 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 90.81 万元，下降 5%。主要原因是商品服务支出减少。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。

2023 年度一般公共预算财政拨款支出 1843.36 万元，主要

用于以下方面：

1. 教育支出（类）1732.30 万元，占 94%。主要是用于教职工工资和学校公用经费。

2. 机关事业单位基本养老保险缴费支出 36.52 万元，占 2%。主要是用于缴纳教职工养老保险。

3. 事业单位医疗支出 42.56 万元，占 2%。主要是用于缴纳教职工医疗保险。

4. 住房公积金支出 31.99 万元，占 2%。主要是用于缴纳教职工住房公积金。

（三）财政拨款支出决算具体情况。

2023 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 1843.36 万元，支出决算为 1843.36 万元，完成年初预算的 98%。其中：

1. 教育支出(类)。年初预算为 1772.89 万元，支出决算为 1732.3 万元，完成年初预算的 98%，支出决算数小于年初预算数的主要原因是：节约开支，商品服务类支出减少。

2. 社会保障和就业支出(类)。年初预算为 36.52 万元，支出决算为 36.52 万元，完成年初预算的 100%。

3. 卫生健康支出(类)。年初预算为 42.56 万元，支出决算为 42.56 万元，完成年初预算的 100%。

4. 住房保障支出(类)。年初预算为 31.99 万元，支出决算为 31.99 万元，完成年初预算的 100%。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023 年度一般公共预算财政拨款基本支出 1843.37 万元，其中：

人员经费 1705.59 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、医疗费、其他工资福利支出、离休费、退休费、退职(役)费、抚恤金、生活补助、救济费、医疗费补助、助学金、奖励金、个人农业生产补贴、代缴社会保险费、其他对个人和家庭的补助。

公用经费 137.78 万元，主要包括：办公费、印刷费、咨询费、手续费、水费、电费、邮电费、取暖费、物业管理费、差旅费、因公出国(境)费用、维修(护)费、租赁费、会议费、培训费、公务接待费、专用材料费、被装购置费、专用燃料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、税金及附加费用、其他商品和服务支出、办公设备购置、专用设备购置、信息网络及软件购置更新、公务用车购置、其他资本性支出。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

我单位 2023 年度无政府性基金预算财政拨款收入支出情况。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

我单位 2023 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

(一)“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

2023 年度“三公”经费财政拨款支出预算为 0.3 万元，支出决算为 0.3 万元，完成预算的 100%。

(二)“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

1. 我单位 2023 年度无因公出国(境)财政拨款支出。
2. 我单位 2023 年度无公务用车购置及运行费支出。
3. 公务接待费支出决算为 0.3 万元，完成年初预算的 100%。

十、机关运行经费支出说明

本单位为教育事业单位，不涉及机关运行经费支出。

十一、政府采购支出说明

我单位 2023 年度无政府采购项目。

十二、国有资产占用情况说明

截至 2023 年 12 月 31 日，本单位无车辆，无价值 100 万元以上的设备。

十三、预算绩效情况说明

(一)预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求,我单位组织对 2023 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目 0 个，资金 0 万元，占一般公共预算项目支出总额的 0%。

(二)单位整体支出自评结果

我单位组织开展整体支出绩效自评，资金 1843.36 万元，从评价情况来看，我单位绩效管理的覆盖面在进一步扩大，绩效指标设置得到了进一步优化，整体支出平稳增长，完成了“两

个只增不减”的目标。

(三)项目支出自评结果

我单位在 2023 年度决算中没有项目支出。

(四)绩效自评结果应用情况

我单位根据绩效自评结果对项目资金执行情况进行分析，适时调整下一年度项目资金申报，根据发现的问题完善绩效目标管理，对绩效目标完成较好的部门予以嘉奖，完成较差的部门予以批评，完善项目分配和管理办法，将绩效自评结果与下一年的预算安排紧密结合。

十四、财政专项支出、专项转移支付支出的部门（单位）参照部门预算公开的范围、体例和内容进行公开。

我单位 2023 年度无财政专项支出、无专项转移支付支出。

第四部分 其他需要说明的情况

一、重点工作事项标题

- (一) 以党建为引领，发挥党员教师的模范示范作用
- (二) 加强队伍建设，提高队伍整体水平
- (三) 坚持以教学为中心，全面提高教学质量
- (四) 增强德育实效，做好德育工作
- (五) 扎实后勤管理，保障师生健康

二、重点工作事项完成情况

序号	重要事项	工作内容及目标	完成情况
1	以党建为引领，发挥党员教师的模范示范作用	1. 规范开展基础党建工作，发挥党员教师的示范引领作用。2. 积极开展宣传教育活动。	1. 盘龙三中党支部落实党风廉政建设和意识形态工作责任制，落实党组织领导的校长负责制，“一岗双责”机制健全并严格落实。党支部认真贯彻执行党章，坚持全面从严管党治党，切实履行党的建设责任，政治功能和组织功能强。党支部坚持落实民主集中制及“三重一大”制度，充分发挥战斗堡垒作用，团结和带领广大党员群众坚持“立德树人”根本任务，为党育人、为国育才，在推动黄陂教育高质量发展方面成绩显著；班子成员以身作则，率先垂范，真抓实干，作风优良，廉洁自律。党支部紧紧团结和依靠广大党员、群众，以清廉学校建设为主题，以教学改革为动力，不断推进素质教育，努力办好人民满意的教育。学校党支部严格落实党内组织生活、“三会一课”、组织生活会和民主评议党员等基本制度；以党建带团建、队建，充分发挥了党组织对工会、共青团等群团组织的作用。 2. 学校领导班子团结和谐，事业心强。从书记、校长到中层干部处处率先垂范，不计个人得失。在学校管理上，积极打造“积极、和谐”的管理理念，领导班子发挥示范引领作用，形成了广大教师信任和信赖的正能量形象。管理团队学科结构、年龄结构合理，业务能力强，政策水平高，廉洁务实。书记、校长有强烈的事业心和责任感，具有依法治校和民主管理意识，熟悉教育政策法规和教育教学管理，办学思路清晰，爱学习、肯钻研，工作之余积极探索新形势下学校教育对学生终身发展的影响，并努力在工作中付诸实践，逐步积累了一定的经验，达到了较为显

			著的效果，被评为“武汉市文明市民”及市、区优秀班主任，区德育学会理事，区体育学会副理事长。 3. 学校坚持落实和强化师德师风建设，做好学校意识形态工作，加强学校精神文明建设，将思想品德教育工作贯穿于学校教育教学全过程。学校师德建设成效显著，铸就了一批师德高尚的教师。学校成立教师发展中心，引领教师自主读书、研究、实践，在干事中学习。教师培训经费落实，人员落实、考核落实，继续教育完成率 100%。学校引领教师践行“以学定教，精化训练”教学模式，提高教师因材施教的驾驭能力。在上级主管部门的领导下，学校积极实施教育人事制度改革，创新教师评价，注重指标评价与人文评价的有机结合。积极推行教师走教制度，选派骨干教师支教交流。建立教师年度考核和职称评定长效机制，充分发挥年度考核和职称评定的激励功能、导向功能，引领教师师德提升和专业发展。
2	加强队伍建设，提高队伍整体水平	1. 加强学校中层管理队伍建设，优化管理队伍结构，强化管理。 2. 切实采取措施，大力加强学校教师队伍建设。	（一）加强学校中层管理队伍建设，优化管理队伍结构，强化管理。 1. 我校现有行政领导 14 人，其中校级干部 3 人，班子成员年富力强，思想素质高、业务能力强，能努力学习和掌握现代教育理论，能积极形成正确的质量观，能较好地把握教改中的热点、难点问题，尤其是能结合学校实际形成独到的管理思路；分工明确，团结协作，有较强的凝聚力和战斗力，在工作中善于学习、勇于创新、敢于改革，在教职工中威信高，在社会上有良好的声誉。 2. 我校坚持周五行政例会，日常工作有日志、有记录、有手册。坚持落实兼、听、评、蹲、联工作。党支部书记、校长胡月明事事率先垂范，做好表率，凡是要求行政成员和全体教师做到的，书记、校长首先做到，校长、副校长坚持参加各段各科的教研活动和集体备课，并经常走进课堂走进办公室，了解教师的教学效果，与老师探讨教法学法。行政一班人的引领示范作用，为全体老师作出了好的表率，给学校发展带来了动力。在班子成员中开展“系列学习教育活动，加强自身修养，提高业务水平，增强服务意识，做学校可持续发展的引路人和执行者。 3. 学校坚持强化校风、教风、学风建设，倡导干部“多举旗，少扬鞭”的管理示范理念，书记、校长等管理人员时时处处为教师做表率，教师为学生做表率，形成学校良好的干事文化，形成精益求精的校风，治学严谨、教学相长的教风，勤思乐学、守信善疑的学风，团结向上、文明和谐的班风。 （二）切实采取措施，大力加强学校教师队伍建设。 1. 学校健全师德师风建设长效机制，强化师德师风教育，积极选树先进典型。坚持将师德考核摆在教师考核的

			首要位置，坚持多主体多元评价，强化师德考核结果的运用，严肃查处师德失范行为。校园显著位置公示学校及教育主管部门举报电话、邮箱等信息，依法依规接受监督举报。 2. 学校专任教师持有教师资格证上岗率 100%。各学科专任教师配备科学合理，并结合年级特点、学科特点倾斜强化；学校认真执行教职工聘用制度，严格审核校聘教师资质，不符合资质的教师一律不得聘任。搭建教师专业成长平台，建立健全教师专业发展制度；指导教师专业发展，制定专业发展规划，分层分类培育教师；重视名师工作室建设，以点带面，促进教师专业成长。 3. 学校开办六年以来，每 5 年为一个周期，所有专任教师培训总学时均不少于 360 学时；学校坚持按上级规定选派教师参与交流，每学年教师交流轮岗的比例不低于符合交流条件教师总数的 10%，其中骨干教师交流轮岗应不低于交流总数的 20%。每年按照不低于公用经费的 5%安排教师培训经费，并足额规范使用。 4. 学校绩效考评制度方案齐全、科学，奖励、激励机制完善，并经教代会通过实施，真正体现了“多劳多得，绩优酬重”的绩效分配原则；学校坚持关爱全体教师身心健康，除国家规定的工会福利外，利用“三八妇女节”、“五四青年节”、“重阳节”等节日，开展丰富多彩的文体活动，倡议、引导全体教师积极、健康的生活方式；学校每学期开展“优秀教师”、“优秀青年教师”、“先进班主任”、“先进教育工作者”等表彰活动，并以教代会审议通过的文件、方案和制度的形式在表彰奖励、专业支持、岗位晋升、绩效分配等方面向全面育人和教育教学作出实绩的教师倾斜。
3	坚持以教学为中心，全面提高教学质量	1. 落实常规管理过程。2. 认真做好月检工作。 3. 有效组织实施德育活动。 4. 狠抓教研工作，发挥教研组长的核心引领作	1. 落实常规管理过程。坚持做好“日三检，周三查，月三抓”工作。主管教学领导每天坚持听课、评课、查堂，及时指导、调控教师教学工作，并督促教师坐班，做好一切常规工作；每周到各备课组抽查集体备课、教师教案、学生作业，发现问题要求教师及时整改；每月抓一两个年级、一两个班级和一两个学科，以点带面，了解教学现状、学生思想状况，并有针对性地做好指导工作。 2. 认真做好月检工作。学校坚持统一行动、公正公平、公开公示的做法，每月对全校所有任课教师教学工作从计划常规、备课常规、教学常规、作业常规、辅导常规、教研常规、考核常规、总结常规等八个方面进行具体量化，

	用。5. 坚持领导兼听评联制度。6. 加强校企合作，促进共同发展。7. 显特色，落实经典诵读活动。	严格工作要求，规范操作程序，据实为每位教师月检工作评分，并按分数由高到低排列，及时对月检工作量化排名情况进行公示，及时整改教学中存在的问题。将结果据实记入档案，作为教师评聘重要依据。 3. 有效组织实施德育活动。我校按照《中小学德育纲要》和《黄陂区德育规程》的要求，广泛开展以爱国主义教育、人格教育和行为规范教育为主线的德育活动，两年来，我校组织开展弘扬和培育民族精神月、安全法制宣传月、爱国主义教育月、班级文化建设月、反邪教活动月、行为规范月、感恩亲情教育月、文明礼仪月、诚信教育月、读书活动月等活动，实现了“月月有主题、周周有活动、天天有落实”德育活动模式，同时开展了逃生演练、安全讲座、春季运动会、体操比赛、诗词大会、文艺汇演、小小志愿者、我的节日等德育系列专题活动，形式多样、丰富多彩，富有成效。充分利用学校的研究课题的研究成果，在活动中育人，实施有效德育和德育活动的有效性。 4. 狠抓教研工作，发挥教研组长的核心引领作用。本学期，在“双减”背景，各教研组都制订了科学的、详实的教研活动策划，规范教研流程，教研活动注重实效性，为课堂教学服务，做到“四定”：定时间、定地点、定内容、定中心发言人；加强学科组建设，同学科组老师团结协作，发挥团队作用，做到“三研究”：研究教材，研究教法，研究考点。课堂教学做到“五统一”：统一进度、统一教案、统一作业、统一检测、统一评价，引导教师认真学习新课改、新课程的有关精神。研究主体性教学策略，促进教学手段的科学化，教学过程的规范化，教学效果的最优化，探索出适合我校学生实际的提高教学质量的教学方法。 5. 坚持领导兼听评联制度。学校全体行政成员坚持带好本学科的课，并主导每次的学科教学研讨活动。校级领导分别蹲点一个年级，联系 5—8 名学生，每周到年级了解教育教学情况，协助教师做学生思想工作不得少于 1 次，每周坚持听课，主管教学领导全学期听课达 40 节，其他人均超过 20 节。并通过随机听课，对全体教师的上课情况进行检查，及时了解教学进度和教师课堂情况以及学生学习情况，同任课教师进行交流、沟通和科学指导。学期结束，
--	--	---

			各位行政成员在行政会上述职，校长对各位行政成员的工作进行考核，并将考核结果在行政会上公布，记入学校档案。 6. 加强校际合作，促进共同发展。为认真贯彻落实武汉市教育局《关于深化中小学管理模式改革，推进全市义务教育优质均衡发展的通知》文件精神，促进全区义务教育优质均衡发展和城乡一体化发展取得新进展、新成效。依托盘龙三中教联体内五所初中和盘龙地区初中学校，积极开展教学研讨、赛课评课等活动，互相学习借鉴，取长补短，促进我校学科教学质量的提升。 7. 显特色，落实经典诵读活动。在已有的系列基础上，结合学校科研课题开发的其他系列校本教材。学校把诵读课写进课程计划，排进课程表，由语文老师承担。制定“经典诵读”课的管理意见，教导处每天督查，加强对“经典诵读”课的过程管理，强化落实。借助第四届校园艺术节继续开展学生诵读和演讲比赛，同时坚持开展“创建书香家庭，奠基书香人生”的教师家庭读书活动，丰富了每位教师的精神世界，也为学校形成书香校园添上浓墨重彩一笔。
4	增强德育实效，做好德育工作	1. 注重班主任队伍建设，打造“德育梦之队” 2. 抓纪律安全教育 做好校园安全管理 3. 以安全教育为主线，开展形式多样、内容充实的安全教育活动	（一）注重班主任队伍建设，积极打造“有效德育” 1. 建立科学，可行的班主任考核评价制度,进一步明确班主任的岗位职责；完善《班级管理量化积分》制度，扎实落实班主任末尾淘汰制。 2. 加强班主任队伍建设，树立优秀班主任典型，积极帮助班主任个人职业发展，开展校园“优秀班主任”、“文明班级”评选，借助各种媒体推送班主任的先进事迹，涌现出一批优秀班主任典型。 3. 积极拓展班主任学习成长的渠道，帮助班主任尽快成长，每周的班主任例会既是工作布置会，也是工作交流、培训会。每学期定期举办班主任工作经验交流会，全体班主任班主任积极参与讨论，优秀班主任师徒结对传帮带，努力整体提升班主任队伍整体管理水平。

			(二) 抓纪律安全教育 做好校园安全管理 学校始终以安全教育作为学校工作的头等大事来抓，牢固树立安全重于泰山，稳定压倒一切的思想，增强政治意识和责任意识。 1. 制定了《盘龙城三中安全管理制度》和《盘龙城三中突发事件应急预案》； 2. 成立了以校长为组长，以德育副校长、政教主任、团委书记为副组长，以班主任为组员的安全管理领导工作小组；落实安全工作责任制和责任追究制，明确职责范围，保证安全工作的落实实施。定期和不定期相结合进行校园安全工作检查，建立安全隐患及整改台账，发现问题及时整改。 3. 制定了《盘龙城三中安全值班制度》，所有当天值班人员 24 小时负责学校当天的安全工作及日常事务；值班人员每天放学必须在校门口和五小路口、天玺花园路口等重要点位负责学生的疏导工作，在加大学生护学力度的同时，充分发挥了全体教师的主人翁意识和安全感； 4. 学校把安全工作列入重要议事日程，从组织、制度、经费等方面予以保证。一是实行“一岗双责”，建立安全工作责任制，层层签订安全责任书，落实安全责任；二是坚持每周一节安全课，把安全教育纳入教育教学中，并利用集会、班会、安全课等多种形式在学生中开展交通安全教育、防火防盗教育、防溺水安全教育、食品卫生安全教育等安全教育活动。三是开展防范措施的演练，以加强学生的自我保护能力和学生应对紧急突发事件的能力，提高师生安全防范意识和自救自护能力。 5. 学校在易发生安全事故的地点设立安全标志及醒目的警示牌，譬如在学生上学的路段、学校大门口、教学楼等处都设有醒目的安全标志； 6. 政教处在学生中不定期开展安全突击检查；发现有
--	--	--	--

		任何用电、防火或涉及管制刀具等方面安全隐患的，立即整改处理。 （三）以安全教育为主线，开展形式多样、内容充实的安全教育活动 1. 构建家校沟通桥梁，形成安全教育家校合力 家校合力是实现教育效果不断提升的关键，我校历来注重对家校合力的构建。学校通过各班主任群强化对学生安全教育与管理，除常态化开展防溺水“1530”安全教育模式外，每学期开学结束及重要节假日印发安全告家长书，并全员收回回执，提醒、要求家长对学生进行安全教育与管理。 2. 开展安全教育活动，增强学生安全防范意识 （1）在所有的安全主题教育中，政教处以班会活动、国旗下讲话、告家长书和家校沟通群等途径为教育阵地，开展形式多样的主题教育活动，使学生明确安全的重要性，强化学生及家长的安全意识，提高面对安全风险的能力。并利用 11 月 9 日全国消防安全日为契机，开展消防应急疏散演练，提升师生面对突发紧急情况下的应急处理能力，明确疏散路线和集中地点。 （2）开展专项禁毒教育活动，使学生认清毒品、远离毒品 在今年的禁毒活动中，我校通过国旗下讲话、主题班会、网络学习答题等形式进行专项禁毒教育活动，使学生知晓毒品对人的身心健康危害及对家庭、社会造成的严重不良后果，强调学生拒绝毒品诱惑，保障学生远离毒品危害。 （3）注重教育实效性，避免安全教育教条化 学校利用具有重大影响力的事件进行教育，进而突出安全教育效果，利用相关历史事件节点开展相关班会活动，使学生在历史事件中明确国家安全的重要性，培养学生爱
--	--	---

			国主义情怀，强化爱国主义能力，树立爱国主义价值观，有抱负、有理想、有追求。
5	扎实后勤管理，保障师生健康	1. 学校环境整治方面 2. 教学设备设施方面 3. 食堂管理方面 5. 安全工作方面	(一) 学校环境整治方面 1. 利用创建区级清廉学校示范校的契机，整理、补充、更新了部分校园文化内容和景观，校园文化氛围更加浓厚，清廉文化教育意义更加凸显。 2. 对校园绿化设施进行了维修和提档升级，对绿化带增设了大理石围挡。 3. 校园保洁管理工作进一步加强，校园环境卫生明显提高。 (二) 教学设备设施方面 1. 利用假期对教室破损的瓷砖和污损的墙面进行了维修、补贴和粉刷。 2. 对所有教室的电子白板进行了软件维护升级。 3. 对所有教室的电扇、空调都进行了检修、维保。 (三) 食堂管理方面 对“三防”工作进行了全面整改，食堂卫生、安全设施定期检查，了解学生饮食情况，及时反馈信息，提高食品质量，未发生因食物所引起的事故，保证师生用餐问题。 (四) 安全工作方面 1. 教学楼重要点位增设了隐形防护网。 2. 对教学楼消防箱面板进行了更新提档。 3. 对监控盲区新增设监控探头，确保监控全覆盖无死角。 5. 对照安全隐患排查 70 条的内容，定期对校园设施设备安全检查，发现问题及时整改及时销号。

第五部分 名词解释

(一) 一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

(二) 政府性基金预算财政拨款收入：指市级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

(三) 国有资本经营预算财政拨款收入：指市级财政国有资本经营预算当年拨付的资金。

(四) 上级补助收入：指从事业单位主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

(五) 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

(六) 经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

(七) 其他收入：指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“政府性基金预算财政拨款收入”、“国有资本经营预算财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”等收入以外的各项收入。(该项名词解释中“上述……等收入”请依据部门收入的实际情况进行解释)

(八) 使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额。

(九) 年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(十) 本部门使用的支出功能分类科目(到项级)

1. 一般公共服务(类) 财政事务(款) 行政运行(项)

(参考《2023 年政府收支分类科目》说明逐项解释)

(十一) 结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳的企业所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

(十二) 年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(十三) 基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

(十四) 项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

(十五) 经营支出：指事业单位在专业活动及辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

(十六) “三公”经费：纳入财政一般公共预算管理的“三公”经费，是指市直部门用一般公共预算财政拨款安排的因公出国(境)费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国(境)费反映单位公务出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车购置支出(含车辆购置税、牌照费)及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待(含外宾接待)费用。

(十七) 机关运行经费：指为保障行政单位(包括参照公务

员法管理的事业单位)运行用于购买货物和服务的各项资金,包括办公费、印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

(十八)其他专用名词。

(根据本部门使用的其他专用名词补充解释)

第六部分 附件

一、2023 年度武汉盘龙城经济开发区第三中学整体绩效自评表

单位名称		武汉盘龙城经济开发区第三中学					
基本支出总额		2088.98 万元		项目支出总额		0	
预算执行情况 (万元) (20 分)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率 (B/A)	得分 (20 分*执行率)	
		部门整体支出 总额	2127.05	2088.98	98.2%	19	
年度目标 (80 分)		学校管理科学规范，教学质量进一步提升，进一步提升职校办学水平					
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值 (A)	实际完成 值 (B)	得分
	产出 指标	数量指标	建立或完善制度数		4	3	9
		质量指标	档案建设达标		100%	100%	10
	效益 指标	社会效益 指标	推进教学研究		狠抓教学工作，在课程特色上发挥示范作用	抓好教学资源建设、思政课程与课程思政建设、校本精品课程建设	20
			开展社会活动		优秀教学成果展示等	优秀教学成果展示等	20
	满意度 指标	服务对象 满意度 指标	教师满意度		96%	95%	9
			学生满意度		96%	95%	9
	总分		96				
偏差大或目标未完成原因分析	1. 绩效评价指标体系有待进一步优化，指标设置较为单一 2. 规范预决算编制，提高预决算编制的准确性						
改进措施及结果应用方案	1. 加强学校教职工管理，将绩效管理融入到整体工作中，将个人工作量化成绩效指标表。 2. 制定严格的预算监控指标，并在日常中及时跟踪监控。 3. 制定相应的绩效考核办法，确保项目绩效目标顺利进行。						

二、2023 年度项目绩效评价自评表

项目名称		课后服务费					
主管部门		黄陂区教育局		项目实施单位	武汉盘龙城经济开发区第三中学		
项目类别		☒ 1、部门预算项目 ☐ 2、财政专项 ☐ 3、市对下转移支付项目					
项目属性		☒ 1、持续性项目 ☐ 2、新增性项目					
项目类型		☒ 1、常年性项目 ☐ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目					
预算执行情况（万元） （20 分）			预算数(A)	执行数(B)	执行率 (B/A)	得分 (20 分*执行率)	
		年度财政资金总额	243.10	245.61	101%	20	
年度绩效目标 (80 分)	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值(A)	实际完成值(B)	得分
	产出指标	数量指标	课后服务费		95%	100%	20
	效益指标	质量指标	课后服务费		提升质量		19
		可持续影响指标	课后服务费		提升质量		19
	满意度指标	社会公众或服务对象满意度指标	课后服务费		提升质量		19
	总分		97				
	偏差大或目标未完成原因分析		1. 绩效评价指标体系有待进一步优化，指标设置较为单一 2. 规范预决算编制，提高预决算编制的准确性				
改进措施及结果应用方案		1. 加强学校教职工管理，将绩效管理融入到整体工作中，将个人工作量化成绩效指标表。 2. 完善预算监控指标，并在日常中及时跟踪监控。 3. 完善绩效考核办法，确保项目绩效目标顺利进行。					