

2021 年度武汉市黄陂区人民医院部门决算

2022 年 12 月 10 日

目 录

第一部分 武汉市黄陂区人民医院概况

- 一、部门主要职能
- 二、部门决算单位构成
- 三、部门人员构成

第二部分 武汉市黄陂区人民医院 2020 年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表（表 1）
- 二、收入决算表（表 2）
- 三、支出决算表（表 3）
- 四、财政拨款收入支出决算总表（表 4）
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表（表 5）
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表（表 6）
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表（表 7）

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表（表8）

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表（表9）

第三部分 武汉市黄陂区人民医院 2020 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

十、机关运行经费支出情况

十一、政府采购支出情况

十二、国有资产占用情况

十三、预算绩效情况说明

第四部分 2021 年重点工作完成情况

第五部分 名词解释

第一部分 武汉市黄陂区人民医院概况

一、部门主要职能

武汉市黄陂区人民医院是该地区集医疗、科研、教学、预防、保健、康复、急救于一体的三级甲等综合医院，江汉大学附属医院。目前形成院本部、盘龙城院区、口腔前川院区（一院三区）发展格局。

医院现为全区医疗技术指导中心、120 急救中心、122 交通事故联动救治中心、黄陂区糖尿病健康管理中心、黄陂区医学影像（放射）远程会诊中心、武汉市临床药事管理质量控制分中心、武汉市临床检验质量控制分中心、武汉市护理质量控制中心黄陂分中心。医院胸痛中心通过中国胸痛中心认证。医院是湖北省人民医院、湖北省肿瘤医院等省市级医院技术协作单位。是华中科技大学同济医学院、湖北中医药大学等 10 多所院校和全区医疗卫生单位的实习、进修基地，是江汉大学医学院本科生临床教学医院。

医院现占地面积 150 余亩，建筑面积 11.92 万平方米。开放床位 1708 张。

二、部门人员构成

武汉市黄陂区人民医院在职实有人数 2197 人，其中：事业编 440 人。

离退休人员 293 人，其中：离休 0 人，退休 293 人。

第二部分 武汉市黄陂区人民医院 2021 年度部门决算表

一、收入支出决算总表（表 1）

2021 年度收入支出决算总表（表 1）

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	6,151.04	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5	88,516.36	五、教育支出	35	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8	250.00	八、社会保障和就业支出	38	63.12

	9	九、卫生健康支出	39	93,415.30	
	10	十、节能环保支出	40		
	11	十一、城乡社区支出	41		
	12	十二、农林水支出	42		
	13	十三、交通运输支出	43		
	14	十四、资源勘探工业信息等支出	44		
	15	十五、商业服务业等支出	45		
	16	十六、金融支出	46		
	17	十七、援助其他地区支出	47		
	18	十八、自然资源海洋气象等支出	48		
	19	十九、住房保障支出	49	1,438.98	
	20	二十、粮油物资储备支出	50		
	21	二十一、国有资本经营预算支出	51		
	22	二十二、灾害防治及应急管理支出	52		
	23	二十三、其他支出	53		
	24	二十四、债务还本支出	54		
	25	二十五、债务付息支出	55		
	26	二十六、抗疫特别国债安排的支出	56		
本年收入合计	27	94,917.40	本年支出合计	57	94,917.40
使用非财政拨款结余	28		结余分配	58	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	59	
总计	30	94,917.40	总计	60	94,917.40

二、收入决算表（表2）

2021年度收入决算表（表2）

部门：武汉市黄陂区人民医院

单位：万元

项目			本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入	
功能分类科目编码		科目名称								
类	款	项	栏 次	1	2	3	4	5	6	7
			合 计	94,917.40	6,151.04		88,516.36			250.00
208		社会保障和就业支出	63.12	63.12						
20811		残疾人事业	63.12	63.12						
2081199		其他残疾人事业支出	63.12	63.12						
210		卫生健康支出	93,415.30	6,087.92		87,077.38				250.00
21002		公立医院	93,109.56	5,782.18		87,077.38				250.00
2100201		综合医院	93,011.06	5,683.68		87,077.38				250.00
2100299		其他公立医院支出	98.50	98.50						
21003		基层医疗卫生机构	157.20	157.20						
2100399		其他基层医疗卫生机构支出	157.20	157.20						
21004		公共卫生	32.70	32.70						
2100408		基本公共卫生服务	5.70	5.70						
2100409		重大公共卫生服务	1.00	1.00						
2100410		突发公共卫生事件应急处理	25.00	25.00						
2100499		其他公共卫生支出	1.00	1.00						
21006		中医药	2.50	2.50						

2100601	中医（民族医）药专项	2. 50	2. 50					
21007	计划生育事务	2. 04	2. 04					
2100717	计划生育服务	2. 04	2. 04					
21099	其他卫生健康支出	111. 30	111. 30					
2109999	其他卫生健康支出	111. 30	111. 30					
221	住房保障支出	1, 438. 98			1, 438. 98			
22102	住房改革支出	1, 438. 98			1, 438. 98			
2210201	住房公积金	1, 438. 98			1, 438. 98			

三、支出决算表（表3）

2021年度支出决算表（表3）

部门：武汉市黄陂区人民医院

单位：万元

项目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出	
功能分类科目编码		科目名称							
类	款	项	栏 次	1	2	3	4	5	6
			合 计	94,917.40	43,870.37	51,047.03			
208		社会保障和就业支出	63.12	63.12					
20811		残疾人事业	63.12	63.12					
2081199		其他残疾人事业支出	63.12	63.12					
210		卫生健康支出	93,415.30	42,368.27	51,047.03				
21002		公立医院	93,109.56	42,368.27	50,741.29				
2100201		综合医院	93,011.06	42,368.27	50,642.79				
2100299		其他公立医院支出	98.50		98.50				
21003		基层医疗卫生机构	157.20		157.20				
2100399		其他基层医疗卫生机构支出	157.20		157.20				
21004		公共卫生	32.70		32.70				
2100408		基本公共卫生服务	5.70		5.70				
2100409		重大公共卫生服务	1.00		1.00				
2100410		突发公共卫生事件应急处理	25.00		25.00				
2100499		其他公共卫生支出	1.00		1.00				
21006		中医药	2.50		2.50				
2100601		中医（民族医）药专项	2.50		2.50				
21007		计划生育事务	2.04		2.04				

2100717	计划生育服务	2. 04		2. 04		
21099	其他卫生健康支出	111. 30		111. 30		
2109999	其他卫生健康支出	111. 30		111. 30		
221	住房保障支出	1, 438. 98	1, 438. 98			
22102	住房改革支出	1, 438. 98	1, 438. 98			
2210201	住房公积金	1, 438. 98	1, 438. 98			

四、财政拨款收入支出决算总表（表 4）

2021 年度财政拨款收入支出决算总表（表 4）

部门：武汉市黄陂区人民医院

单位：万元

项目	收 入		项目	支 出			
	行 次	决算数		行 次	合 计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款
栏次	1	栏次	2	3	4	5	
一、一般公共预算财政拨款	1	6,151.04	一、一般公共服务支出	33			
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34			
三、国有资本经营财政拨款	3		三、国防支出	35			
	4		四、公共安全支出	36			
	5		五、教育支出	37			
	6		六、科学技术支出	38			
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39			
	8		八、社会保障和就业支出	40	63.12	63.12	
	9		九、卫生健康支出	41	6087.92	6087.92	
	10		十、节能环保支出	42			
	11		十一、城乡社区支出	43			
	12		十二、农林水支出	44			
	13		十三、交通运输支出	45			
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46			
	15		十五、商业服务业等支出	47			
	16		十六、金融支出	48			

	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	6,151.04	本年支出合计	59	6,151.04	6,151.04		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	6,151.04	总计	64	6,151.04	6,151.04		

五、一般公共预算财政拨款支出决算表（表 5）

2021 年度一般公共预算财政拨款支出决算表（表 5）

部门：武汉市黄陂区人民医院

单位：万元

项目			本年支出		
功能分类科目编码			科目名称	小计	基本支出
类	款	项	栏 次	1	3
			合 计	6,151.04	5,746.80
208			社会保障和就业支出	63.12	63.12
20811			残疾人事业	63.12	63.12
2081199			其他残疾人事业支出	63.12	63.12
210			卫生健康支出	6,087.92	5,683.68
21002			公立医院	5,782.18	5,683.68
2100201			综合医院	5,683.68	5,683.68
2100299			其他公立医院支出	98.50	98.50
21003			基层医疗卫生机构	157.20	157.20
2100399			其他基层医疗卫生机构支出	157.20	157.20
21004			公共卫生	32.70	32.70
2100408			基本公共卫生服务	5.70	5.70
2100409			重大公共卫生服务	1.00	1.00
2100410			突发公共卫生事件应急处理	25.00	25.00
2100499			其他公共卫生支出	1.00	1.00
21006			中医药	2.50	2.50
2100601			中医（民族医）药专项	2.50	2.50

21007	计划生育事务	2. 04		2. 04
2100717	计划生育服务	2. 04		2. 04
21099	其他卫生健康支出	111. 30		111. 30
2109999	其他卫生健康支出	111. 30		111. 30

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表（表6）

2021年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表（表6）

部门：武汉市黄陂区人民医院

单位：万元

人员经费			公用经费					
经济分类 科目编码	科目名称	决算数	经济分 类科目 编码	科目名称	决算数	经济 分类 科目 编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	5,683.68	302	商品和服务支出	63.12	310	资本性支出	
30101	基本工资	3,971.50	30201	办公费		31002	办公设备购置	
30102	津贴补贴	1,003.60	30202	印刷费		31003	专用设备购置	
30103	奖金		30203	咨询费		31007	信息网络及软件购 置更新	
30106	伙食补助费		30204	手续费		31013	公务用车购置	
30107	绩效工资	708.58	30205	水费		31099	其他资本性支出	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费		30206	电费				
30109	职业年金缴费		30207	邮电费				
30110	职工基本医疗保险缴费		30208	取暖费				
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费				
30112	其他社会保障缴费		30211	差旅费				
30113	住房公积金		30212	因公出国（境） 费用				
30114	医疗费		30213	维修（护）费				
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费				

303	对个人和家庭的补助		30215	会议费				
30301	离休费		30216	培训费				
30302	退休费		30217	公务接待费				
30303	退职(役)费		30218	专用材料费				
30304	抚恤金		30224	被装购置费				
30305	生活补助		30225	专用燃料费				
30306	救济费		30226	劳务费				
30307	医疗费补助		30227	委托业务费	63.12			
30308	助学金		30228	工会经费				
30309	奖励金		30229	福利费				
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费				
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用				
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出				
人员经费合计		5,683.68	公用经费合计				63.12	

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表（表7）

2021年度一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表（表7）

部门：武汉市黄陂区人民医院

单位：万元

合计	因公出国 (境)费	预算数			公务接待费	合计	因公出国 (境)费	决算数			公务接待费				
		公务用车购置及运行费						公务用车购置及运行费							
		小计	公务用 车购置 费	公务用 车运行 费				小计	公务用 车购置 费	公务用 车运行 费					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				

注：2021年度没有“三公”经费财政拨款支出

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表（表8）

2021年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表（表8）

部门：武汉市黄陂区人民医院

单位：万元

项目			年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余	
功能分类科目编码		科目名称			小计	基本支出	项目支出		
类	款	项	栏 次	1	2	3	4	5	6
			合 计						

注：2021 年度没有政府性基金预算财政拨款收入支出

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表（表9）

2021年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表（表9）

部门：武汉市黄陂区人民医院

单位：万元

项目				本年支出		
功能分类科目编码			科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏 次	1	2	3
			合 计			

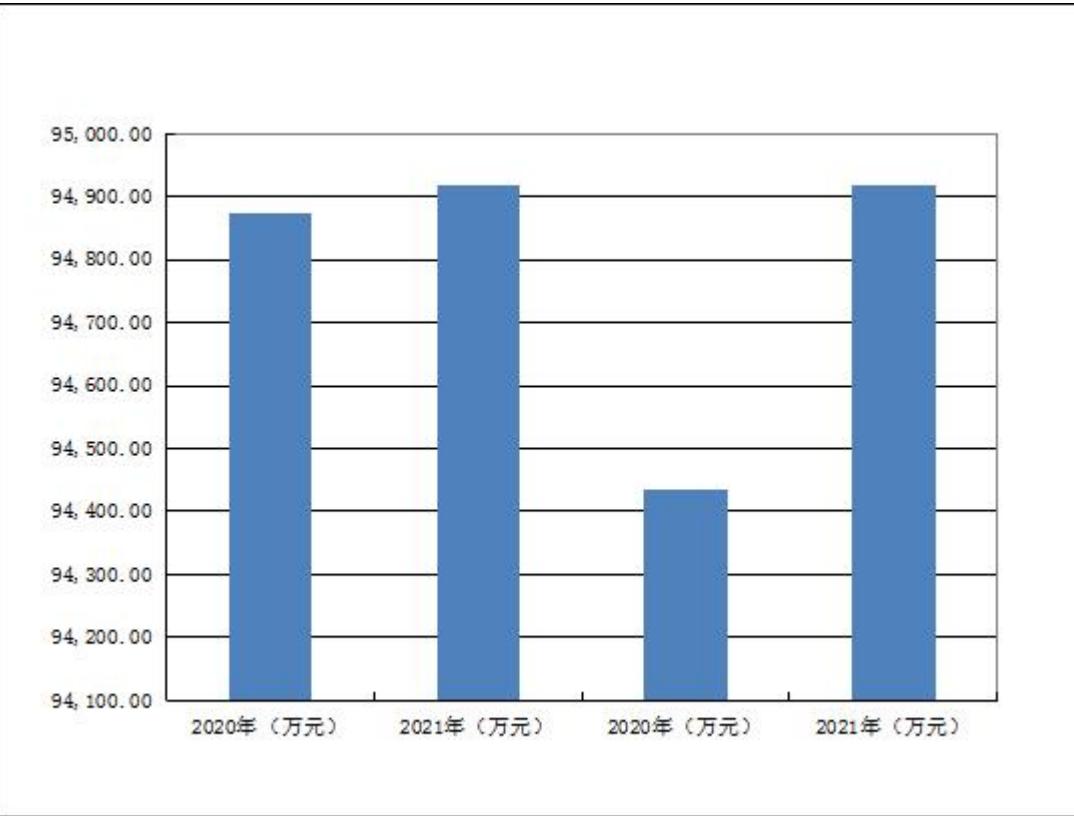
注：2021 年度没有安排国有资本经营预算财政拨款支出

第三部分 武汉市黄陂区人民医院 2021 年度 部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021 年度收、支总计分别为 94917.40 万元、94917.40 万元。与 2020 年度相比，收、支总计分别增加 43.59 万元，481.23 万元，支出增长 1%，主要原因是疫情防控开支增大，人员经费的增长。

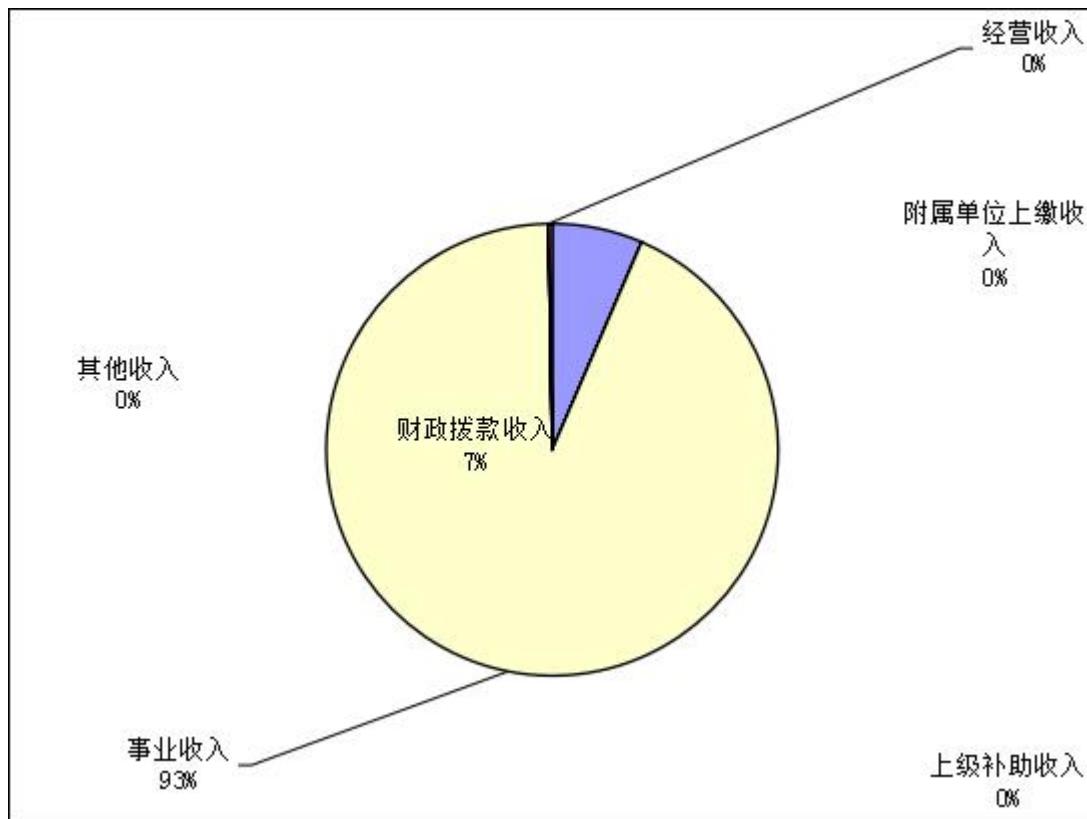
图 1：收、支决算总计变动情况



二、收入决算情况说明

2021 年度收入合计 94917.40 万元。其中：财政拨款收入 6151.04 万元，占本年收入 7 %；事业收入 88516.36 万元，占本年收入 93 %；其他收入 250 万元，占本年收入 0%。

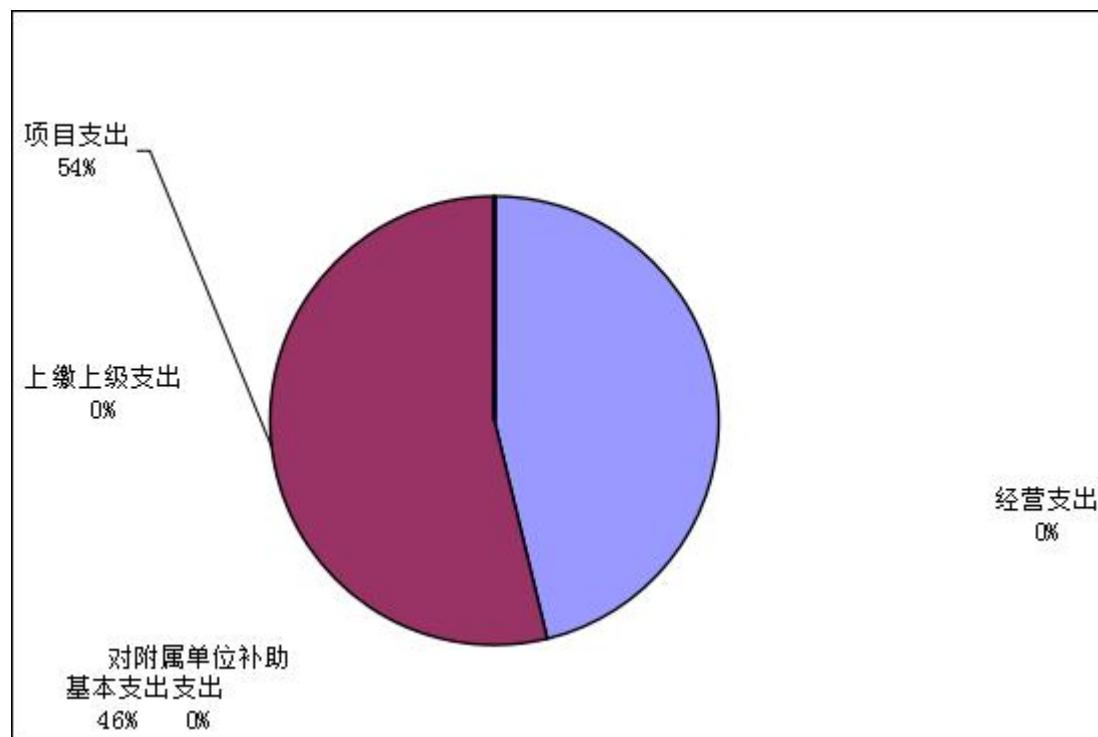
图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2021 年度支出合计 94917.40 万元。其中：基本支出：43870.37 万元，占本年支出 46%。项目支出：51047.03 万元，占本年支出 54%，项目支出主要是疫情防控、计生服务、重大公共卫生支出。

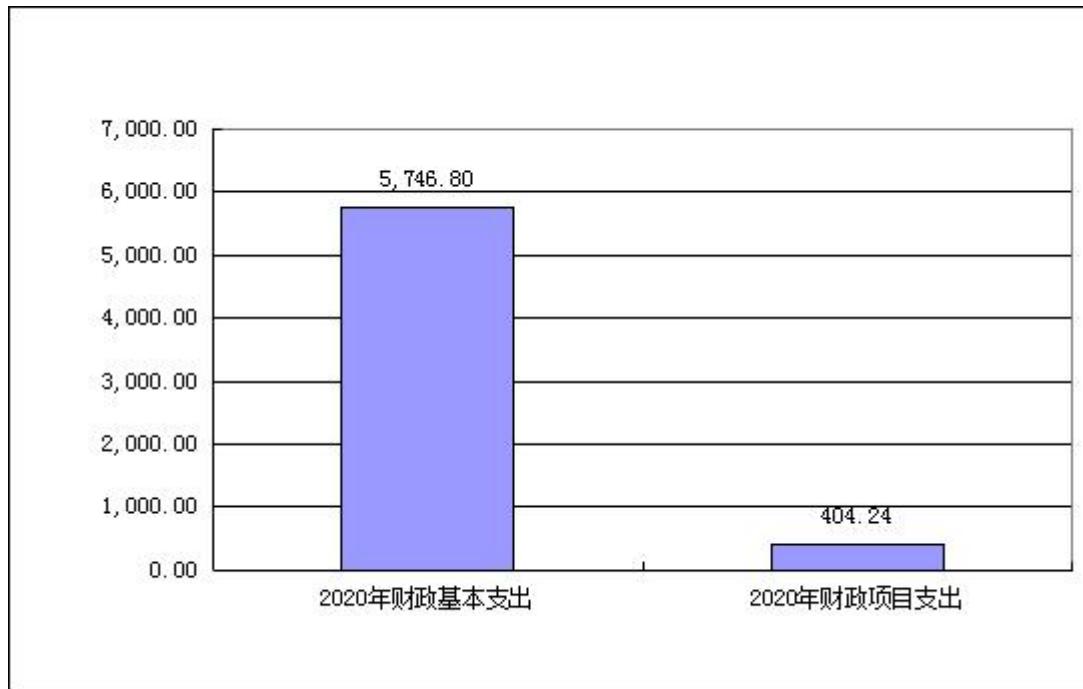
图 3：支出决算结构



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021 年度财政拨款收、支总计 6151.04 万元。其中基本支出人员经费：5746.80 万元，项
目支出 404.24 万元

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）财政拨款基本支出决算结构情况。

2021 年度财政基本拨款支出 5746.80 万元，其中事业单位基本工资：3971.50 万元，津贴补贴 1003.60 万元，绩效工资 708.58 万元，商品服务支出 63.12 万元，分别占财政基本拨款支出的 69%、17% 和 12%。

（二）财政拨款项目支出决算结构情况。

2021 年度一般公共预算财政项目拨款支出 404.24 万元，其中综合医院支出 98.50 万元、基层医疗卫生机构支出 157.2 万元、公共卫生支出 32.70 万元、中医药支出 2.5 万元、计划生育服务支出 2.5 万元，其他卫生健康其他支出：110.84 万元。分别占 2021 年项目拨款支出的 24%、39%、8%、1% 和 27%。2021 年黄陂区人民医院各项工作进展顺利，防控工作取得阶段性胜利，深化医改等工作全力有序推进。

（三）财政拨款支出决算具体情况。

2021 年黄陂区人民医院财政拨款决算支出为 6151.04 万元，其中基本支出 5746.80 万元，主要是支付职工基本工资、津贴补贴以及绩效工资。项目支出：404.24 万元，主要用于其他公立医院支出 98.50 万元，基层医药卫生机构支出 157.20 万元，公共卫生 32.70 万元，中医药支出 2.5 万元，计划生育服务支出 2.5 万元以及其他卫生支出 110.84 万元。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2021年度一般公共预算财政拨款基本支出 5746.80 万元，其中，人员经费 5746.80 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、医疗费、其他工资福利支出、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、医疗费补助、奖励金、其他对个人和家庭的补助。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费的单位范围。

武汉市黄陂区人民医院一般公共预算财政拨款预算安排“三公”经费的单位包括武汉市黄陂区人民医院本级。

（二）一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况。

2021年度“三公”经费财政拨款年初预算数为0万元，支出决算为0万元，其中：

1. 因公出国（境）费支出决算为0.00万元。
2. 公务用车购置及运行费支出决算为0.00万元。
 - (1) 公务用车购置费0.00万元。

(2) 公务用车运行费 0.00 万元。

3. 公务接待费支出决算为 0 万元。

八、机关运行经费支出情况

2021 年度武汉市黄陂区人民医院机关运行经费支出 0 万元。

九、政府采购支出情况

2021 年度武汉市黄陂区人民医院政府采购支出总额 0 万元。

十、国有资产占用情况

截至 2021 年 12 月 31 日，武汉市黄陂区人民医院共有车辆 16 辆，其中，机要通信用车 1 辆，特种专业技术用车 15 辆、单价 50 万元（含）以上通用设备 370 台（套），单价 100 万元（含）以上专用设备 221 台（套）。

十一、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。

根据预算绩效管理要求，我单位组织对 2021 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉资金 94917.40 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%。从绩效评价情况来看，绩

效目标依据充分，符合客观实际，部门整体绩效目标与部门履职、年度工作任务相符；绩效指标清晰、可衡量；但预算编制缺乏规范性、完整性，有待进一步优化。

（二）整体支出自评结果。

2021年是极不平凡、极不容易、极其难忘的一年。一年来，医院坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入践行党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神，在区委、区政府和区卫健局的支持和帮助下，紧紧围绕医院“深化质量管理年”目标任务，全院干部职工勇于担当、善于作为，勠力前行、拼搏赶超，圆满完成三甲创建、疫情防控、核酸检测、疫苗接种、医疗保障、能力提升等各项政治任务和中心工作，实现医院高质量发展，为黄陂地区经济发展贡献医院力量。

2021年，医院总诊疗1339195人次，住院出院59898人次，手术25928例。今年先后荣获湖北省文明单位，全市内保工作先进集体，全区平安建设优胜单位，全区共青团先进单位，中国县域急诊急救大平台建设示范单位，武汉市腹膜透析基础质控优胜单位等称号。

（三）项目支出自评结果。

新型冠状病毒肺炎防控工作取得阶段性胜利，最大限度地保障辖区群众的健康和生命安全。

一是加强部门预算编制基础工作，严把预算编制关；二是加强培训交流，提高业务水平。发现的问题及原因：一是预算编制不够规范；二是绩效管理基础较为薄弱。

下一步改进措施：一是加强部门预算编制基础工作，严把预算编制关；二是加强培训交流，提高业务水平。

第四部分 2021 年重点工作完成情况

一年来，不断加强和完善党建工作，凝聚医院发展磅礴力量

医院深入贯彻落实党委领导下的院长负责制，充分发挥院党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的核心引领作用。深入持久抓好党的政治建设。积极发挥 9 个党支部的政治核心作用，在架构上打通党建与业务融合“梗阻”，做到党建工作与业务工作同安排、同部署、同落实、同考核，形成基层党建与医院业务工作融合共进的良好局面，为医疗服务能力的提升凝聚新动力、展现新作为。

积极开展党史学习教育。深入学习贯彻党史学习教育精神以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神，在党史学习教育中明理、增信、崇德、力行，用党的理论武装头脑，锤炼党性、淬炼品质、坚定信仰。

隆重庆祝中国共产党成立 100 周年活动。开展理论学习、“百年圆梦，幸福启航”读书演讲及征文比赛、“医心向党”党史、院史、医院文化知识竞赛等系列活动，向党的百年辉煌历史成就献礼。

规范完善民主生活会制度，8 个支部坚持开展“三会一课”、主题党日等活动。推行“826”活动模式，8 个党支部带领 26 个党小组围绕医院党建目标任务积极开展系列活动。将“我为群众办实事”与 8+N 党建品牌相结合，通过走出去、带进来方式深入福利院、社区、学校、乡镇开展义诊、志愿服务，全年完成 6 个实事项目、联系社区开展党建活动 15 次，走访 9 个社区，开展党史学习教育 13 次。联合湖北中医药大学检验学院、武汉协和医院肿瘤中心、湖北省医学会眼科分会开展党建活动，交流业务，充分推动党建引领业务发展。历时 4 个月 70 余个科室进行特色亮点推介交流。强化党员干部“学习强国”平台学习，参加知识挑战赛，在全市获第 6 名好成绩。全年按规范发展党员 34 人。

落实党员干部下沉社区任务，全院 400 余名在职党员分别到居住地社区开展活动，平均时长 22 小时。党委书记下沉武湖高车社区任第一书记，开展活动 32 次，其中讲党课 2 次；出资 5.2 万元修补村湾道路、提档升级社区卫生室，每周派出专家坐诊卫生室，累计 218 人次。

深化党建政治任务。持续做好精准扶贫工作，按区委、区政府部署，完成对木兰乡德兴村

帮扶任务，助力实现精准脱贫；转战李集大院村，选派3人工作专班驻守，移植前期扶贫经验并创新帮扶载体，争取帮扶利好政策。深化党建“十百千”结对共建成效，加强与黄陂区艾格眼科医院沟通，促进党建融合、业务融通、情感融化。

推进医德医风和党风廉政建设。持续抓好医务人员医德医风建设工作，深入开展党风廉政建设月活动、法律法规宣讲等活动，组织党员观看警示教育片，增强拒腐防变能力，净化医院、党员队伍风气。以“双评议”为抓手，推进“清廉医院”建设，出台严格措施，规范医疗行为。对设备科、耗材办等重点岗位、重点环节进行重点部署，杜绝药商、器械商等第三方工作人员直接与医务人员接触。纪检监察科对不正之风定期进行督导，根据情况进行相应处罚。全年下发处罚通报14期，问责113人次，处罚金额37160元。

内科党支部获武汉市先进基层党组织称号，医药技党支部获黄陂区先进基层党组织称号，外科党支部书记获全区优秀共产党员称号。党员教育电视片《党建铸魂仁心护城——抗疫纪实》被市委组织部评为二等奖。

一年来，完善和细化疫情防控，筑牢生命安全屏障。

成立疫情防控指挥部，下设办公室和六个工作组，明确各自职责。成立医疗救治小组和应急处置领导小组，制定了医院疫情防控工作方案及应急预案，落实疫情防控工作“5点”例会

制度。制定门诊疫情平战结合防控图，分片管理、责任到人。

作为黄陂区百万人口安全保障机构，积极发挥发热门诊“哨卡”作用，完善和优化发热门诊全流程服务，实现“一站式”全方位服务。全年开展新冠肺炎筛查 6298 人次；同时根据检测对象需求，增购 3 台核酸快检设备，制定并完善相关措施严格落实，确保 2 小时出结果，全年共完成核酸快检 1500 余人次。全年完成中高风险地区来陂返陂人员、发热患者等特殊群体核酸检测 25459 人次，确保 6 小时内出结果；同时累计完成社会普通群体核酸检测 200517 人次；累计接种新冠疫苗 10 万余剂次。按规定完成全院 2000 余名职工核酸检测以及疫苗接种工作。同时依靠负压隔离病房、负压手术室、负压重症病房快速实现“平战结合”转换，使患者安全和疫情防控工作得到有效保障，筑牢区域疫情防控安全屏障。加强预检分诊规范化管理。以优化流程为核心，强化封控管理。加强院感全流程管控，每日对医务人员以及工作流程进行全方位督导。派驻 5 名医护人员协助隔离酒店疫情防控工作。实现了防控不松懈、疫情不反弹、发展不停步。

同时，积极响应市区应急举措，医院和医务人员克服工作和生活上的困难，紧急组队赴机场、武汉经济开发区、鄂州、江夏区、区内居民小区开展核酸检测，9 支工作队累计完成 3 万余份采样。

一年来，推进和深化三甲创建，实现医院稳进发展。

医院以三甲医院建设为引领，将三甲医院建设标准落实到医院全方位工作中，对标健全机制、完善措施、优化流程，落实目标任务，各项工作更加科学、规范、高效，员工队伍得到锤炼，管理水平得到提升，保障医院稳进发展。10月份，接受国家专家组评审，作为全国第一家新标评审医院顺利完成现场评审和数据复核。

一年来，巩固和拓展能力建设，夯实医院内涵质量。

夯实医疗服务能力。持续推进依法执业，强化并落实 18 项医疗核心制度和患者十大安全目标，结合三级医院医疗质量管理标准，坚持周、月、季开展医疗质量督导，落实三级管理职责，运用网络信息化手段，实施医疗质量目标管理、病历质量过程管理、不良事件实时管理。启用门诊电子病历，疾病证明书管理电子化。强化老年友善机构建设，多途径加强预约诊疗服务，优化门诊服务水平。加强病案质量管理，甲级率 93.6%，组织全院病历质控 6 次，共计质控病历 50000 余份。上线病案首页质控系统、病案信息储存系统和病案统计系统，将病案系统与 CIS（住院医师工作站）系统进行匹配，确保一致性达到 100%。完成病案四级质控体系构建。全年发生医疗纠纷 21 件，通过司法、调解，均得到有效解决。开通网上申请预约复印病历，邮寄到家业务。开展第四届医师节系列活动。

拓展护理服务水平。配齐建强护理部队伍，明确职责任务。强化护理部、科护士长、科内质控员三级督导机制，对全院护理质量进行全面追踪管理，启动护理质量改善行动，开展 PDCA 案例、RCA 分析，全年完成护理质量改善项目 59 项，推进各项护理质控指标达标，护理服务质量持续优化。各类护理技能培训考核合格率 98%。积极发挥黄陂区护理质控中心职能，充分利用医院护理优势和资源，将优质护理服务向外延伸至全区，定期选派护理人员到医联体成员单位开展护理查房，到各社区上门护理服务，全年举办线上护理培训 3 次，技能培训 500 余人次参加，派出 4 人到大潭指导儿童疫苗接种工作。组织护理会诊 242 例。建立 40 余人资助服务队伍，开展导诊、陪检陪送、取报告等工作。持续开展糖尿病、高血压、血液透析、孕产妇健康教育大课堂等活动。利用互联网+护理服务，开展“护理到家”服务。在肿瘤一科启动“安宁疗护”试点工作。通过推广优质护理服务，使护理工作贴近基层，贴近患者，贴近社会。荣获国家实用新型专利 7 项、申报 1 项。1 人评为湖北省护理学会优秀护理工作者，3 人被湖北省护理学会评为抗疫先进护理工作者，3 人评为黄陂区“三八红旗手”。肝胆外科成为湖北省普通外科护理联盟理事单位，1 人聘为湖北省普通外科护理联盟理事。1 人在湖北省糖尿病专科护士健康教育、湖北省糖尿病专科护士个案饮食教育争霸比赛中均获一等奖。1 人在武汉市护理学会门诊护理专业委员会“成人静脉采血安全卫生”风采展示中获得优秀奖。

加强院感质量控制。严格落实院感管理职责，开展对院内环境、用物以及医务人员安全等各方面监测，避免了院感隐患，保障了医院安全。重点加强发热门诊、预检分诊点、核酸采样点、疫苗接种点、生物安全实验室的督查和指导。达标各项院感质控指标。以问题为导向，召开多部门联席专题会议 4 次。组织保安、保洁人员专场培训 6 场，480 余人次。开展三种导管、手术部位感染、新生儿医院感染、环境卫生学及消毒灭菌效果、生物、多重耐药菌感染、紫外线灯光强度等目标性监测，完成年度任务。强化医务人员手卫生管理，提高依从性。加强医务人员职业暴露处理及随访，全年共发生职业暴露 24 例。启用医疗废物智能转运系统，对医疗废物分类收集、暂存、转运和处置实行全程监管，由武汉汉氏环保工程有限公司处置，未发生废物外流事件。1 人评为湖北省院感管理先进个人，1 人评为武汉市优秀感控工作者。

优化药事服务效能。完善药学服务机制，整合药学服务资源，完成中西药房合并，加强药品集中管理。严把药品进、销、存关。及时更新基药目录，落实基药采购任务，采购率 39.4%、网上采购率 99%、两标制 100%。落实国家带量采购任务。强化药师参与医疗工作，每月药学团队深入一线指导医师开药，走到床边指导患者用药，全覆盖 55 个科室。上线处方前置审核系统，规范合理用药行为。强化智慧药房建设，启用自动发药机取药叫号系统，优化服务流程，提高工作效率。全年上报药品不良事件近 200 例。

夯实科研发展实力。积极申报省级科研项目 1 项，市级 12 项。开展省级继教项目 1 项、市级 3 项。承办 1 场市级学术会议。江汉大学与我院签约医教研协同推进重点专科建设协议。举办 4 季“木兰青年之声”活动。依托清华大学附属一医院资源推行双语教学查房。开展临床教师培训和遴选活动，加强“双师型”人才队伍建设。接收外来进修医技护人员 7 人，开展培训讲座 4 次。省外学术交流 7 次，省内学术交流 27 次。全年统计源论文 3 篇，普刊 186 篇。2 人入选武汉市第八批中青年医学骨干人才培养工程。

打牢学科建设基础。随着业务发展和群众医疗需求，不断细化专学科发展，开设急诊创伤外科、骨三科，建成启用门急诊日间手术室、儿童生长发育专科门诊、骨科运动医学门诊。晋升综合防治卒中中心。拓宽多学科联合诊疗领域，成功救治多例急危重症患者。注重重点专学科建设发展，扶持优势学科成为医院核心竞争力。今年儿科晋升为省级临床重点专科、市级临床重点专科，神经内科、急诊医学科、医学检验科晋升为武汉市临床重点专科，普通外科晋升为临床重点建设专科。积极用好医院资源，发挥内生动力，全年开展新业务新技术 40 余项。中国县域优秀医院系列专场直播聚焦我院 5 个学科能力建设。

与清华大学附属第一医院、武汉协和医院、中南医院、湖北省肿瘤医院、武汉市第一医院、武汉市中心医院、武汉儿童医院等 10 余家医院签订协作协议，每周来院坐诊、教学、临床指

导、手术等，填补了医院专业空白，促进服务能力提升。

以 120 急救中心、急诊内外科、急诊创伤外科、急诊重症医学科等为平台，建设和完善了医院急诊急救服务格局。胸痛中心、卒中中心、创伤中心、危重孕产妇救治中心、危重儿童和新生儿救治中心等五大急诊急救体系相继建成，建立了黄陂区内急诊急救网络体系，危急重症患者能在最短时间内得到有效治疗。同时借助健联体、急救网络体系，加强与区域内机构联系，掌握黄陂区内服务对象情况，定期开展居家安全指导，积极发挥院前、院中、院后急诊急救作用，夯实急诊急救能力，打造 12 分钟急救圈、5 分钟院内急救体系。荣获“中国县域急诊急救大平台建设示范单位”。

落实湖北省 323 攻坚行动。医院积极率先落实参与湖北省 323 攻坚行动。今年完成 20000 余例脑卒中筛查及后续防控工作，该项案例获全国优秀案例奖；协同完成 7672 例乳腺、甲状腺疾病筛查，1682 人次宫颈癌、2506 例低剂量肺癌、1789 例胃癌、340 例直肠癌、1157 例肝癌、4273 例前列腺癌筛查。完成 382 例国家心血管项目人群早期筛查与综合干预项目。联合口腔科做好儿童六龄齿免费牙窝沟封闭及儿童蛀牙健康管理项目。成为中华医学会健康管理学分会社区健康管理学组委员单位，1 人任委员；成为中华医学会健康管理学分会教育健康管理学组委员单位，1 人任委员；成为中国肺癌防治健联体协作中心、中国肝癌防治健联体协作中心；

获湖北省预防医学科学技术奖三等奖！

同质发展一院三区。深化一院三区同质化管理模式，专学科内涵、人力资源、绩效管理、物资管理等实行同质化管理。加强院区医疗、护理、院感、药事质量管控，升级信息、医保系统，实现信息互通、一体化管理。

医院应急能力加强。定期进行灾害脆弱性分析，全院 59 个科室对医院灾害脆弱性危机项目进行了讨论分析，确定了排名前 10 危机项目。各科室不断强化应急演练，提升应急应变能力，开展 100 余场次。全年邀请上级专家指导开展全院新冠肺炎医疗救治、暴力性医疗纠纷、消防安全、“平战结合、防治结合”应急演练 5 场。参与区应急管理局、区卫健委、区交通大队开展应急演练 3 次。

互联网+医疗优势凸显。积极发挥网络信息化平台作用，深化互联网在医疗业务发展中的作用，推进现代化智慧医院进程。

加强精神文明建设。强化医院精神文明建设，引导全员规范和提升文明行为，传导积极向上向善正能量引领医院发展。组建志愿服务队伍，提高志愿服务能力和水平。积极开展文明单位创建活动。加强与文明单位结对共建村联系，开展文明实践活动，全年参与志愿服务 200 余人次。

第五部分 名词解释

- (一) 一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。
- (二) 政府性基金预算财政拨款收入：指市级财政政府性基金预算当年拨付的资金。
- (三) 上级补助收入：指从事业单位主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。
- (四) 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。
- (五) 经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。
- (六) 其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。
- (七) 用事业基金弥补收支差额：指事业单位在当年的一般公共预算财政拨款收入、事业收入、经营收入、其他收入不足以安排当年支出的情况下，使用以前年度积累的事业基金（事业单位当年收支相抵后按国家规定提取、用于弥补以后年度收支差额的基金）弥补本年度收支缺口的资金。

(八) 年初结转和结余：指以前年度安排、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金。

(九) 本部门使用的支出功能分类科目（到项级）

1. 社会保障和就业（类）行政事业单位离退休（款）归口管理的行政单位离退休（项）
2. 社会保障和就业（类）行政事业单位离退休（款）事业单位离退休（项）
3. 卫生健康支出（类）医疗卫生与计划生育支出管理事务（款）行政运行（项）
4. 卫生健康支出（类）公立医院（款）综合医院（项）
5. 卫生健康支出（类）公立医院（款）中医（民族）医院（项）
6. 卫生健康支出（类）基层医疗卫生机构（款）乡镇卫生院（项）
7. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）疾病预防控制机构（项）
8. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）卫生监督机构（项）
9. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）妇幼保健机构（项）
10. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）精神卫生机构（项）
11. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）采血机构（项）
12. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）
13. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生专项（项）
14. 卫生健康支出（类）医疗保障（款）行政单位医疗（项）

15. 卫生健康支出（类）医疗保障（款）事业单位医疗（项）
16. 卫生健康支出（类）计划生育事务（款）计划生育机构（项）
17. 卫生健康支出（类）计划生育事务（款）计划生育服务（项）
18. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）
19. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）

（十）结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳的所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取的职工福利基金、事业基金等。

（十一）年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（十二）基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（十三）项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

（十四）上缴上级支出：指事业单位按照财政部门和主管部门的规定上缴上级单位的支出。

（十五）经营支出：指事业单位在专业活动及辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

(十六) “三公”经费：纳入财政一般公共预算管理的“三公”经费，是指用一般公共预算财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费）及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。

(十七) 机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

(十八) 专用名词解释。

健康促进教育体系建设。按照《国家关于深化医疗卫生体系体制改革的意见》《全国健康促进与教育体系建设和发展规划》要求重点创建健康支持性环境和健康促进场所的建设，开展健康教育和健康促进工作中的健康促进技能培训，单位内部业务培训、到基层单位开展培训等；

开展基本公共卫生服务、健康黄陂全民行动、控烟履约、各卫生日宣传、媒体宣传、宣传资料设计制作以及交通租车费等；在每个街乡卫生院、社区服务中心制作各种不锈钢宣传栏、宣传橱窗，制作健康促进知识宣传画进社区、楼道等经费。

65 周岁以上老年人免费体检。根据《黄陂区卫健委、财政局、民政局印发关于黄陂区 65 周岁以上老年人体检工作方案（2016 年版）的通知》（陂卫生计生【2016 年】23 号）文件要求：从 2014 年开始每两年开展一次全区 65 周岁以上老年人免费体检工作经费。

咨询电话：85931736