

# 武汉市黄陂区中医医院 2023 年度部门决算

2024 年 10 月 11 日

## 目 录

### 第一部分 武汉市黄陂区中医医院概况

一、部门主要职责

二、机构设置情况

### 第二部分武汉市黄陂区中医医院 2023 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

### **第三部分 武汉市黄陂区中医医院 2023 年度部门决算情况说明**

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

十四、专项支出、转移支付支出情况说明

**第四部分 其他需要说明的情况**

**第五部分 名词解释**

**第六部分 附件**

## 第一部分 武汉市黄陂区中医医院概况

### 一、部门主要职责

武汉市黄陂区中医医院重建于1980年，是集医疗、预防、康复、教学、保健科研为一体的综合性中医医院。2013年被省卫健委批准成为武汉市第二中医医院，同年被国家中医药管理局授予“三级甲等中医医院”。

医院占地面积17642平方米（26.5亩），现有业务用房建筑面积36584.84平方米，编制床位800张。设有心血管病科、脑病科、肺病科（呼吸科）、肿瘤科、脾胃病科、肾病科、外科、妇产科、骨伤科、儿科、针灸康复科、肛肠科、皮肤科、耳鼻喉科、口腔科、眼科、康复理疗区等21个临床科室和9个医技科室，其中心血管病科、针灸康复科、骨伤科、妇产科为湖北省重点专科；肛肠科、脾胃科、脑病科为武汉市重点专科；外科为市级重点创建专科。

中医院以国家高质量发展为契机，全面实施“科技兴院、人才立院、专科强院、文化建院”的发展战略，到“十四五”末期，将医院建设成为总体布局合理、资源配置优化、学科建设领先、医疗

技术优良、中医特色突出、科研教学配套、医疗服务满意的集医疗、科研、教学、预防、保健、治未病、医养结合为一体的区域医疗健康中心。以“十三五”为基础，补短板、强弱项、激活力，以队伍建设为重点，以完善制度建设为保障，进一步提升医疗质量、运营效率、持续发展和满意度评价。守正创新、传承发展，完善符合中医药特点的服务体系、服务模式、管理模式和人才培养模式，扎实推进医院综合实力跨越式提升，实现新发展阶段中医药事业高质量发展。

## **二、机构设置情况**

武汉市黄陂区中医医院部门纳入武汉市黄陂区卫生健康局管理，我单位是独立核算单位。

第二部分 2023 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

收入					支出									
项目	行次	年初预算数	全年预算数	决算数	项目(按功能分类)	行次	年初预算数	全年预算数	决算数	项目(按支出性质和经济分类)	行次	年初预算数	全年预算数	决算数
栏次	次	1	2	3	栏次	次	4	5	6	栏次	次	7	8	9
一、一般公共预算财政拨款收入	1	20,512,600.00	41,057,177.00	41,057,177.00	一、一般公共服务支出	32				一、基本支出	58	85,561,808.23	175,725,827.08	175,725,827.08
二、政府性基金预算财政拨款收入	2				二、外交支出	33				人员经费	59	85,521,908.23	167,887,451.54	167,887,451.54
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3				三、国防支出	34				公用经费	60	39,900.00	7,838,375.54	7,838,375.54
四、上级补助收入	4				四、公共安全支出	35				二、项目支出	61	320,042,314.00	174,469,673.06	174,469,673.06
五、事业收入	5	385,091,522.23	307,668,540.23	307,668,540.23	五、教育支出	36				其中：基本建设类项目	62			
六、经营收入	6				六、科学技术支出	37				三、上缴上级支出	63			
七、附属单位上缴收入	7				七、文化旅游体育与传媒支出	38				四、经营支出	64			
八、其他收入	8		1,469,782.91	1,469,782.91	八、社会保障和就业支出	39	39,900.00			五、对附属单位补助支出	65			
	9				九、卫生健康支出	40	405,564,222.23	350,195,500.14	350,195,500.14		66			
	10				十、节能环保支出	41					67			
	11				十一、城乡社区支出	42				经济分类支出合计	68	—	—	350,195,500.14
	12				十二、农林水支出	43				一、工资福利支出	69	—	—	164,825,938.87
	13				十三、交通运输支出	44				二、商品和服务支出	70	—	—	180,523,633.44
	14				十四、资源勘探工业信息等支出	45				三、对个人和家庭的补助	71	—	—	3,061,512.67
	15				十五、商业服务业等支出	46				四、债务利息及费用支出	72	—	—	
	16				十六、金融支出	47				五、资本性支出（基本建设）	73	—	—	
	17				十七、援助其他地区支出	48				六、资本性支出	74	—	—	1,784,415.16
	18				十八、自然资源海洋气象等支出	49				七、对企业补助（基本建设）	75	—	—	
	19				十九、住房保障支出	50				八、对企业补助	76	—	—	
	20				二十、粮油物资储备支出	51				九、对社会保障基金补助	77	—	—	
	21				二十一、国有资本经营预算支出	52				十、其他支出	78	—	—	
	22				二十二、灾害防治及应急管理支出	53					79			
	23				二十三、其他支出	54					80			
	24				二十四、债务还本支出	55					81			
	25				二十五、债务付息支出	56					82			
	26				二十六、抗疫特别国债安排的支出	57					83			
本年收入合计	27	405,604,122.23	350,195,500.14	350,195,500.14	本年支出合计							84	405,604,122.23	350,195,500.14
使用非财政拨款结余和专用结余	28				结余分配							85	—	—
年初结转和结余	29				年末结转和结余							86		
	30											87		
总计	31	405,604,122.23	350,195,500.14	350,195,500.14	总计							88	405,604,122.23	350,195,500.14

## 二、收入决算表

项			目	本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入		经营收入	附属单位上缴收入	其他收入	
支出功能分类科目代码	科目名称						小计	其中：教育收费				
类	款	项	栏	次	1	2	3	4	5	6	7	8
			合计		350,195,500.14	41,057,177.00		307,668,540.23				1,469,782.91
210			卫生健康支出		350,195,500.14	41,057,177.00		307,668,540.23				1,469,782.91
21002			公立医院		344,586,589.14	35,448,266.00		307,668,540.23				1,469,782.91
2100202			中医（民族）医院		344,067,189.14	34,928,866.00		307,668,540.23				1,469,782.91
2100299			其他公立医院支出		519,400.00	519,400.00						
21004			公共卫生		5,376,381.00	5,376,381.00						
2100408			基本公共卫生服务		2,000.00	2,000.00						
2100409			重大公共卫生服务		177,291.00	177,291.00						
2100410			突发公共卫生事件应急处理		5,197,090.00	5,197,090.00						
21006			中医药		115,000.00	115,000.00						
2100601			中医（民族医）药专项		115,000.00	115,000.00						
21007			计划生育事务		117,530.00	117,530.00						
2100717			计划生育服务		117,530.00	117,530.00						



### 三、支出决算表

项			目							
支出功能 分类科目 代码			科目名称	本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助 支出	
类	款	项	栏	次	1	2	3	4	5	6
			合计		350,195,500.14	175,725,827.08	174,469,673.06			
210			卫生健康支出		350,195,500.14	175,725,827.08	174,469,673.06			
21002			公立医院		344,586,589.14	175,725,827.08	168,860,762.06			
2100202			中医（民族）医院		344,067,189.14	175,725,827.08	168,341,362.06			
2100299			其他公立医院支出		519,400.00		519,400.00			
21004			公共卫生		5,376,381.00		5,376,381.00			
2100408			基本公共卫生服务		2,000.00		2,000.00			
2100409			重大公共卫生服务		177,291.00		177,291.00			
2100410			突发公共卫生事件应急处理		5,197,090.00		5,197,090.00			
21006			中医药		115,000.00		115,000.00			
2100601			中医（民族医）药专项		115,000.00		115,000.00			
21007			计划生育事务		117,530.00		117,530.00			
2100717			计划生育服务		117,530.00		117,530.00			

四、财政拨款收入支出决算总表

收 入				支 出												支 出																
项 目	行次	年初预算数	全年预算数	决算数	项目（按功能分类）	行次	年初预算数				全年预算数				决算数				项目（按支出经济分类）	行次	年初预算数				全年预算数				决算数			
							小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款	小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款	小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款			小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款	小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款	小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏 次		1	2	3	栏 次		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	栏 次		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
一、一般公共预算财政拨款	1	20,512,600.00	41,057,177.00	41,057,177.00	一、一般公共预算支出	33													一、基本支出	59	20,482,600.00	20,482,600.00			24,227,835.65	24,227,835.65			24,227,835.65	24,227,835.65		
二、政府性基金预算财政拨款	2				二、外交支出	34													人员经费	60	20,442,700.00	20,442,700.00			24,187,935.65	24,187,935.65			24,187,935.65	24,187,935.65		
三、国有资本经营预算财政拨款	3				三、国防支出	35													公用经费	61	39,900.00	39,900.00			39,900.00	39,900.00			39,900.00	39,900.00		
	4				四、公共安全支出	36													二、项目支出	62	30,000.00	30,000.00			16,829,341.35	16,829,341.35			16,829,341.35	16,829,341.35		
	5				五、教育支出	37													其中：基本建设类项目	63												
	6				六、科学技术支出	38														64												
	7				七、文化旅游体育与传媒支出	39														65												
	8				八、社会保障和就业支出	40	39,900.00	39,900.00												66												
	9				九、卫生健康支出	41	20,472,700.00	20,472,700.00			41,057,177.00	41,057,177.00			41,057,177.00	41,057,177.00				67												
	10				十、节能环保支出	42														68												
	11				十一、城乡社区支出	43													经营类支出合计	69	—	—	—	—	—	—	—	—	41,057,177.00	41,057,177.00		
	12				十二、农林水支出	44													一、工资福利支出	70	—	—	—	—	—	—	—	—	21,362,924.90	21,362,924.90		
	13				十三、交通运输支出	45													二、商品和服务支出	71	—	—	—	—	—	—	—	—	15,084,826.19	15,084,826.19		
	14				十四、资源勘探工业信息等支出	46													三、对个人和家庭补助	72	—	—	—	—	—	—	—	—	2,825,010.67	2,825,010.67		
	15				十五、商业服务业等支出	47													四、债务利息及费用支出	73	—	—	—	—	—	—	—	—				
	16				十六、金融支出	48													五、资本性支出（基本建设）	74	—	—	—	—	—	—	—	—				
	17				十七、援助其他地区支出	49													六、资本性支出	75	—	—	—	—	—	—	—	—	1,784,415.16	1,784,415.16		
	18				十八、自然资源海洋气象等支出	50													七、对企事业单位（基本建设）	76	—	—	—	—	—	—	—	—				
	19				十九、住房保障支出	51													八、对企事业单位	77	—	—	—	—	—	—	—	—				
	20				二十、粮油物资储备支出	52													九、对社会保险基金补助	78	—	—	—	—	—	—	—	—				
	21				二十一、国有资本经营预算支出	53													十、其他支出	79	—	—	—	—	—	—	—	—				
	22				二十二、灾害防治及应急管理支出	54														80												
	23				二十三、其他支出	55														81												
	24				二十四、债务还本支出	56														82												
	25				二十五、债务付息支出	57														83												
	26				二十六、抗疫特别国债安排的支出	58														84												
本年收入合计	27	20,512,600.00	41,057,177.00	41,057,177.00	本年支出合计	85	20,512,600.00	20,512,600.00			41,057,177.00	41,057,177.00			41,057,177.00	41,057,177.00			本年支出合计	85	20,512,600.00	20,512,600.00			41,057,177.00	41,057,177.00			41,057,177.00	41,057,177.00		
年初财政结转和结余	28				年末财政结转和结余	86													年末财政结转和结余	86												
一、一般公共预算财政拨款	29					87														87												
二、政府性基金预算财政拨款	30					88														88												
三、国有资本经营预算财政拨款	31					89														89												
总计	32	20,512,600.00	41,057,177.00	41,057,177.00	总计	90	20,512,600.00	20,512,600.00			41,057,177.00	41,057,177.00			41,057,177.00	41,057,177.00			总计	90	20,512,600.00	20,512,600.00			41,057,177.00	41,057,177.00			41,057,177.00	41,057,177.00		

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

项 目		合计	工资福利支出										商品和服务支出													对个人和家庭的补助		资本性支出				
			小计	基本工资	津贴补贴	绩效工资	机关事业单位基本养老保险缴费	职业年金缴费	职工基本医疗保险缴费	其他社会保险缴费	住房公积金	小计	办公费	印刷费	水费	电费	邮电费	差旅费	维修(护)费	租赁费	培训费	专用材料费	劳务费	委托业务费	其他交通费用	小计	奖励金	小计	办公设备购置	专用设备购置	基础设施建设	
支出功能分类科目代码	科目名称	次	1	2	3	4	7	8	9	10	12	13	16	17	18	21	22	23	26	28	29	31	33	36	37	41	44	53	75	77	78	79
	合计		41,057,177.00	21,362,924.98	2,850,275.75	242,110.50	15,575,346.77	1,577,571.52	418,837.44	599,434.49	60,952.85	38,395.66	15,084,826.19	200,232.55	135,097.68	66,039.94	173,776.70	535.00	11,115.00	3,586,245.35	76,897.00	69,438.00	9,659,968.35	167,360.00	913,367.75	24,752.87	2,825,010.67	2,825,010.67	1,784,415.16	21,638.00	1,530,600.00	232,177.16
210	卫生健康支出		41,057,177.00	21,362,924.98	2,850,275.75	242,110.50	15,575,346.77	1,577,571.52	418,837.44	599,434.49	60,952.85	38,395.66	15,084,826.19	200,232.55	135,097.68	66,039.94	173,776.70	535.00	11,115.00	3,586,245.35	76,897.00	69,438.00	9,659,968.35	167,360.00	913,367.75	24,752.87	2,825,010.67	2,825,010.67	1,784,415.16	21,638.00	1,530,600.00	232,177.16
21002	公立医院		35,448,266.00	21,362,924.98	2,850,275.75	242,110.50	15,575,346.77	1,577,571.52	418,837.44	599,434.49	60,952.85	38,395.66	11,840,338.35	41,331.00	23,147.91	856.52	8,593.70	300.00	4,219.00	3,474,833.35	74,260.00		8,000,000.00		13,986.00	22,752.87	2,825,010.67	2,825,010.67				
2100202	中医(民族)医院		34,928,866.00	21,362,924.98	2,850,275.75	242,110.50	15,575,346.77	1,577,571.52	418,837.44	599,434.49	60,952.85	38,395.66	10,740,930.35	39,900.00						2,701,030.35		8,000,000.00				2,825,010.67	2,825,010.67					
2100299	其他公立医院支出		519,400.00										519,400.00	1,431.00	23,147.91	856.52	8,593.70	300.00	4,219.00	369,853.00	74,260.00				13,986.00	22,752.87						
21004	公共卫生		5,376,351.00										3,591,965.84	97,885.32	85,623.00	65,183.42	165,183.00			500,000.00		1,633,512.35	167,360.00	875,418.75	2,000.00			1,784,415.16	21,638.00	1,530,600.00	232,177.16	
2100408	基本公共卫生服务		2,000.00										2,000.00													2,000.00						
2100409	重大公共卫生服务		177,291.00										177,291.00										167,360.00	9,931.00								
2100410	突发公共卫生事件应急处理		5,197,060.00										3,412,674.84	97,885.32	85,623.00	65,183.42	165,183.00			500,000.00		1,633,512.35		865,487.75				1,784,415.16	21,638.00	1,530,600.00	232,177.16	
21006	中医药		115,000.00										115,000.00	23,658.00					6,896.00		60,483.00			23,963.00								
2100601	中医(民族医)药专项		115,000.00										115,000.00	23,658.00					6,896.00		60,483.00			23,963.00								
21007	计划生育事务		117,530.00										117,530.00	37,558.23	26,326.77				235.00	15,362.00	2,637.00	8,955.00	26,456.00									
2100717	计划生育服务		117,530.00										117,530.00	37,558.23	26,326.77				235.00	15,362.00	2,637.00	8,955.00	26,456.00									

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

项 目				合 计	工资福利支出								商品和服务支出		对个人和家庭的补助		
支出功能分类科目代码		科目名称	小计		基本工资	津贴补贴	绩效工资	机关事业单位基本养老保险缴费	职业年金缴费	职工基本医疗保险缴费	其他社会保障缴费	住房公积金	小计	办公费	小计	奖励金	
类	款	项	次	1	2	3	4	7	8	9	10	12	13	16	17	44	53
			合计	24,227,835.65	21,362,924.98	2,850,275.75	242,110.50	15,575,346.77	1,577,571.52	418,837.44	599,434.49	60,952.85	38,395.66	39,900.00	39,900.00	2,825,010.67	2,825,010.67
210			卫生健康支出	24,227,835.65	21,362,924.98	2,850,275.75	242,110.50	15,575,346.77	1,577,571.52	418,837.44	599,434.49	60,952.85	38,395.66	39,900.00	39,900.00	2,825,010.67	2,825,010.67
21002			公立医院	24,227,835.65	21,362,924.98	2,850,275.75	242,110.50	15,575,346.77	1,577,571.52	418,837.44	599,434.49	60,952.85	38,395.66	39,900.00	39,900.00	2,825,010.67	2,825,010.67
2100202			中医（民族）医院	24,227,835.65	21,362,924.98	2,850,275.75	242,110.50	15,575,346.77	1,577,571.52	418,837.44	599,434.49	60,952.85	38,395.66	39,900.00	39,900.00	2,825,010.67	2,825,010.67

## 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

项				目			年初结转和结余			本年收入			本年支出				年末结转和结余				
支出功能 分类科目 代码				科目名称		合计	基本支出结转	项目支出结转和 结余	合计	基本支出	项目支出	合计	基本支出			项目支出	合计	基本支出结转	项目支出结转和结余		
													小计	人员经费	公用经费				小计	项目支出结转	项目支出结
类	款	项	栏	次	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
				合计																	

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

项 目				合计	工资福利支出	商品和服务支出	对个人和家庭的补助	债务利息及费用支出	资本性支出	对企业补助（基本建设）	对社会保障基金补助	其他支出
支出功能分类科目代码			科目名称（项目名称、方向）		小计	小计	小计	小计	小计	小计	小计	小计
类	款	项	栏 次	1	2	16	44	57	75	92	101	105
			合计						—			
									—			

注：2023 年度武汉市黄陂区中医医院当年无政府性基金预算财政拨款收入。

## 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

项 目	行次	年初预算数	全年预算数	统计数	项 目	行次	统计数
栏 次		1	2	3	栏 次		4
一、“三公”经费支出	1	—	—	—	五、资产信息	28	—
（一）支出合计	2				（一）车辆数合计（辆）	29	8
1. 因公出国（境）费	3				1. 副部（省）级及以上领导用车	30	
2. 公务用车购置及运行维护费	4				2. 主要负责人用车	31	
（1）公务用车购置费	5				3. 机要通信用车	32	2
（2）公务用车运行维护费	6				4. 应急保障用车	33	
3. 公务接待费	7				5. 执法执勤用车	34	
（1）国内接待费	8	—	—		6. 特种专业技术用车	35	6
其中：外事接待费	9	—	—		7. 离退休干部服务用车	36	
（2）国（境）外接待费	10	—	—		8. 其他用车	37	
（二）相关统计数	11	—	—	—	（二）单价100万元（含）以上设备（不含车辆）	38	23
1. 因公出国（境）团组数（个）	12	—	—		六、政府采购支出信息	39	—
2. 因公出国（境）人次（人）	13	—	—		（一）政府采购支出合计	40	
3. 公务用车购置数（辆）	14	—	—		1. 政府采购货物支出	41	
4. 公务用车保有量（辆）	15	—	—		2. 政府采购工程支出	42	
5. 国内公务接待批次（个）	16	—	—		3. 政府采购服务支出	43	
其中：外事接待批次（个）	17	—	—		（二）政府采购授予中小企业合同金额	44	
6. 国内公务接待人次（人）	18	—	—		其中：授予小微企业合同金额	45	
其中：外事接待人次（人）	19	—	—		七、由养老保险基金发放养老金的离退休人员（人）	46	160
7. 国（境）外公务接待批次（个）	20	—	—		（一）离休人员	47	
8. 国（境）外公务接待人次（人）	21	—	—		（二）财政拨款退休人员	48	160
二、会议费	22	—	—		（三）经费自理退休人员	49	
三、培训费	23	—	—	69,438.00	八、资产新增和租用信息（中央单位填报）	50	—
四、机关运行经费	24	—	—		（一）购置车辆（辆/台）	51	
（一）行政单位	25	—	—		（二）购置单价100万元（含）以上设备（台/套）	52	
（二）参照公务员法管理事业单位	26	—	—		（三）新增租用土地（平方米）	53	
	27				（四）新增租用房屋（平方米）	54	

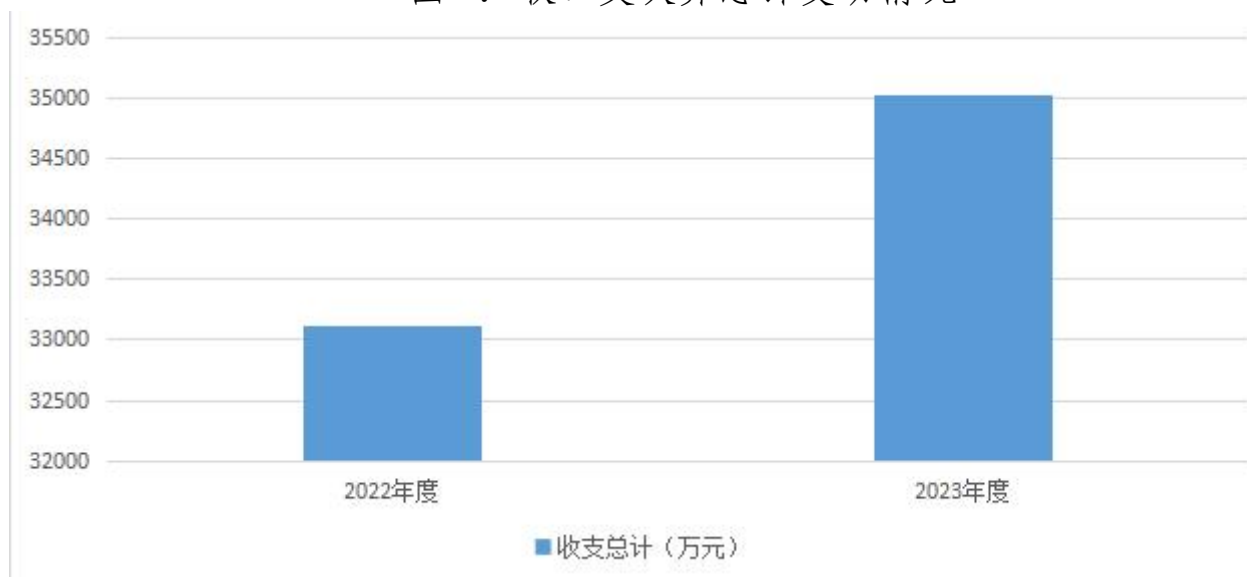
注：2023年度武汉市黄陂区中医医院当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

### 第三部分 2023 年度部门决算情况说明

#### 一、收入支出决算总体情况说明

2023 年度收、支总计均为 35019.55 万元。与 2022 年度相比，收、支总计各增加 1906.42 万元，增长 5.8%，主要原因是医院通过开展医疗、教学、科研等业务活动，提高了医疗服务质量、扩大了服务范围、增加了患者就诊量；成本控制及效率的提升，财政收入的增加等。

图 1：收、支决算总计变动情况



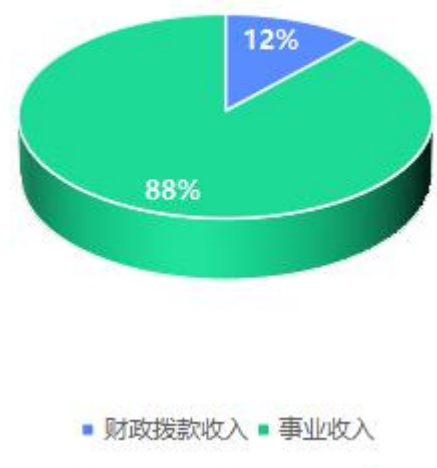


## 二、收入决算情况说明

2023 年度收入合计 35019.55 万元，与 2022 年度相比，收入合计增加 1906.42 万元，增长 5.8 %，主要原因是新业务的开展，就诊量的提升，成本的有效控制及财政收入的增加等。

其中：财政拨款收入 4105.72 万元，占本年收入 11.7%；事业收入 30766.85 万元，占本年收入 87.9%；其他收入 146.98 万元，占本年收入 0.4%。

图 2：收入决算结构

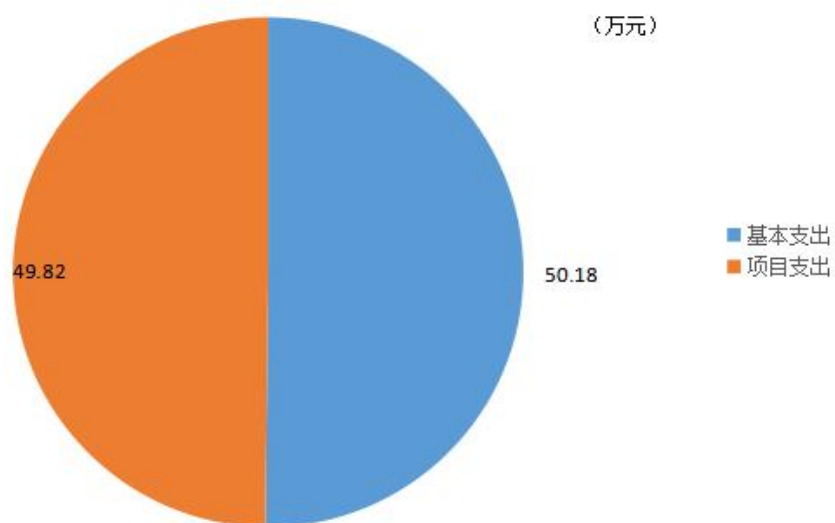


### 三、支出决算情况说明

2023 年度支出合计 35019.55 万元，与 2022 年度相比，支出合计增加 1906.42 万元，增长 5.8%，主要原因是医疗设备及技术的更新，人员成本的逐渐加大及在此基础上的社会保障和就业支出的增长。

其中：基本支出 17572.58 万元，占本年支出 50.2%；项目支出 17446.97 万元，占本年支出 49.8%。

图 3：支出决算结构

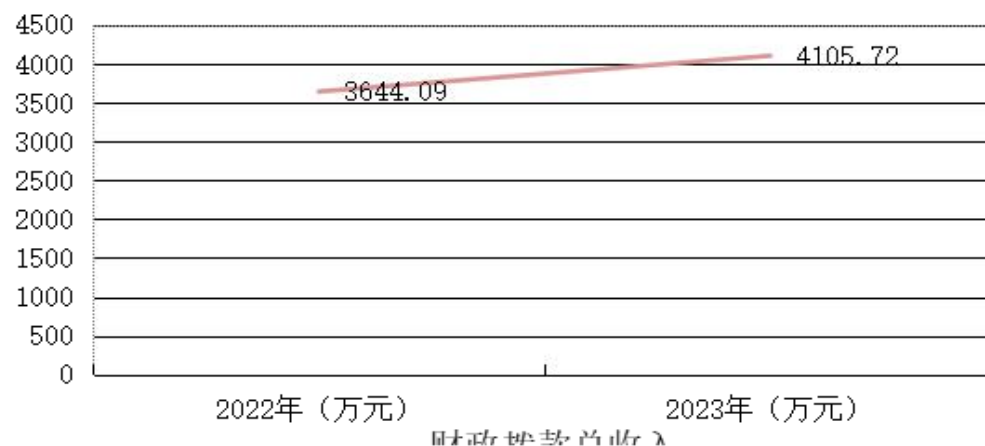


#### 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023 年度财政拨款收、支总计均为 4105.72 万元。与 2022 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 461.63 万元，增长 11.2%。主要原因是我院人员工资、管理费用的增加和医用材料价格不断上涨而影响的。社会保障和就业的支出相比上年度有了较大的增加。

2023 年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入 4105.72 万元，比 2022 年度决算数增加 461.63 万元。增加主要原因是人员成本的逐渐加大及在此基础上的社会保障和就业支出的增长，以发展为前提的医疗设备及技术的更新。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



## 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

### （一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况。

2023 年度一般公共预算财政拨款支出 4105.72 万元，占本年支出合计的 11.7 %。与 2022 年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加 461.63 万元，增长 11.2%。主要原因是社会保障和就业支出的增长，为了更好的医疗服务，医院引入了更先进的医疗设备和技術，如高清影像设备、微创手术设备等。

### （二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。

2023 年度一般公共预算财政拨款支出 4105.72 万元，主要用于以下方面：

卫生健康支出 4105.72 万元，占 100%。主要适用于突发公共卫生事件应急处理及中医院的发展与推广。

### （三）财政拨款支出决算具体情况。

2023 年度一般公共预算财政拨款支出预算为 4105.72 万元，支出决算为 4105.72 万元，完成预算的 100%。

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023 年度一般公共预算财政拨款基本支出 2422.78 万元，其中：

人员经费 2418.79 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、奖励金。

公用经费 3.99 万元，主要包括：办公费。

## 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2023 年度武汉市黄陂区中医医院当年无政府性基金预算财政拨款收入。

## **八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明**

2023 年度武汉市黄陂区中医医院当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

## **九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明**

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

2023 年度没有安排“三公”经费财政拨款支出。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

- 1.本部门当年无因公出国（境）费预算。
- 2.本部门当年无公务用车购置及运行费。
- 3.本部门当年无公务接待费。

## **十、机关运行经费支出说明**

2023 年度武汉市黄陂区中医医院当年无机关运行经费支出。

## **十一、政府采购支出说明**

2023 年度武汉市黄陂区中医医院当年无政府采购支出。

## 十二、国有资产占用情况说明

截至 2023 年 12 月 31 日，武汉市黄陂区中医医院共有车辆 8 辆，其中，机要通信用车 2 辆、特种专业技术用车 6 辆。单价 100 万元（含）以上设备 23 台（套）。

## 十三、预算绩效情况说明

### （一）预算绩效管理工作开展情况。

根据预算绩效管理要求，本部门组织对 2023 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及大项目 2 个，资金 1682.93 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%。其中公立医院支出 1122 万元，卫生健康支出 560.93 万元

从评价情况来看，绩效目标依据充分，符合客观实际，部门整体绩效目标与部门履职、年度工作任务相符；绩效指标清晰、可衡量；但规范性、完整性有待进一步优化。

### （二）部门决算中项目绩效自评结果。

聚焦医院综合指标，围绕工作精准发力，推动医院发展迈上新台阶。

2023 年总诊疗人次 282591 人，门急诊人次 245598 人，出院 27743 人，同比增加 8%，手术（含介入）4325 台次，同比减少 5.8%。

DRG 支付的病例 25328 份，入组率 100%，药占比 24.64%，同比下降 3.97%；耗占比 8%，同比下降 0.2%；检查比 7.68%，同比增加 1.2 %；病床使用率为 75.2%，同比增加 6%；入出院诊断相符率 98.64%，治愈好转率 95.15%，患者满意度 98%。

持续扩大医院核心制度梳理范围，逐项落实医疗质量安全管理，制定出台了《非计划再次手术管理制度及流程》《日间手术管理制度及流程》《疾病证明开具规定》《出生医学证明管理规定》《归档病历检查方案》《归档病历评分细则》等制度。精简医疗质量考核标准，使标准更精准、检查更务实，全年组织月检查督导 11 次、季度检查督导 4 次，全部问题督促整改并回头看，定期召开质量总结分析会，形成闭环管理措施。针对薄弱点开展医疗质量培训 12 次，学分纳入绩效考核。成功举办医院首届病历书写大赛，提升了医务人员病历书写的积极性和专业性，抽查病历 1360 份，病历甲级率 98.38%。严格开展新技术和新项目准入管理，对《眩晕诊疗技术的应用及眩晕专病门诊的建设》《多功能神经康复治疗神经系统疾病》等 13 个科室新申报的 24 项新业务新技术进行了论证和管理。冯伟获评“湖北省优秀医师”、夏贤龙荣获“武汉市我心目中的好医生”、叶浩获评“黄陂楷模”，刘小娣、彭余胜获评“黄陂榜样 最美人物”，刘铀宁获评区卫健局“清廉医师”称号。

全年组织护理质量检查 12 次，运用 PDCA 循环管理模式做到精准质控，各项护理质量和安全目标全部达标。对全院所有护士进行分层级培训考核 20 次。注重发挥中医护理特色优势，全面开展中医



护理方案病种 25 个、中医护理技术 25 项，中医护理技术应用率同比增长 16.62%，中医护理科研课题《金黄散外敷联合磁热疗法治疗中风偏瘫患者留置针静脉炎的疗效观察》获批市级课题立项。“科普促健康 携手向未来”中医护理宣传体验活动频繁开展。深化优质护理服务，心血管病科“共情体验”护理活动成效明显。血透室获评市血液透析质控中心“营养管理”优胜单位，乐庄获评武汉市好护士，张瑾获评黄陂区“巾帼英雄”，李兰、方芳、李淑文获评黄陂区常青藤护士，刘文丹、全秀华、王莉、林文获评黄陂区清廉护士。

“三大中心”建设成效显著，胸痛中心顺利通过国家胸痛中心（基层版）认证，卒中中心通过省脑防委认证，区“323”攻坚行动慢性呼吸系统疾控中心工作深入开展，全年心血管介入治疗 541 例，脑血管介入治疗 70 例、溶栓 63 例，慢呼疾病高危人群问卷调查 3.3 万人，筛出高危人群 4755 人；重点专科建设持续推进，儿科、肺病科被评为市中医重点专科，妇科、肛肠科通过周期复审；专科专病建设不断发展，针灸康复门诊提档升级，感染性疾病科开科、眩晕门诊开诊；柔性引才助力专科发展进入“快车道”，与 10 家省部级、市级医院建立技术协作关系，与省肿瘤医院达成深度帮建合作，16 位知名专家每周来院坐诊。先后引进湖北中医药大学原校长吕文亮专家团队、省中医院原副院长文建华设立知名中医工作室每周带教坐诊，充分挖掘中医药在肺结节、肥胖、失眠等肿瘤、呼吸、消化、内分泌系统疾病中的诊疗潜力，深受患者好评。聘请徐慧婷教授为肿瘤科学科带头人，专家团队

驻点肿瘤科帮建，开设肿瘤多学科诊疗门诊，以“以患者为中心、以疾病为链条”多学科诊疗模式积极开展，组织院内疑难危重病例多学科会诊 4 例，肿瘤多学科会诊 12 例，肿瘤远程会诊 21 例。升级改造消化内镜室，外引进市一医院和市中心医院专家 3 位，内培养胃肠镜业务骨干 5 名，内镜活检技术同比增长 10 倍，内镜下手术治疗实现新突破，开展三、四级手术 319 例。特邀市一医院影像专家张蔚教授每周二来院坐诊、会诊和临床带教，引进全新超导 1.5T 磁共振，放射诊疗能力显著提升。

大力推进实施 DRG 医保支付方式改革，医保科点对点到科室解读培训医保政策。2023 年平均 CMI 值从年初 0.64 上升至年底 0.8，DRG 付费率从年初不足 90% 上升至年底 101.27%，智能审核扣费和 DRG 扣费明显减少。农村低收入人口住院治疗政策范围外医疗费用占医疗总费用比例不超过 8%，符合国家政策。大力推广电子医保凭证应用工作，电子医保凭证激活率 100%。

坚持预防为主、防治结合的公卫工作方针，统筹抓好传染性疾病防控、妇幼保健、艾滋病防治、慢性病监测、恶性肿瘤病例报告、食源性疾病预防等方面的工作落实，强化医院出生医学证明管理。大力推进健康体检工作，全年完成健康体检 2.37 万人次，高质量完成高校学生体检工作；畅通 120 急救通道，积极响应突发公共卫生事件急救急诊，全年对中考、区内重大活动等医疗保障 48 次，开展急救知识进校园、进社区、进企业活动 9 次；扎实开展健康教育宣传指导，免费为体检人群中医体质辨识 3049 人，健康咨询、养生指导 1660 人次，心脑血管病、糖尿病健康管理 10239 人次，开展健

康教育大讲堂 12 次，医防体系建设不断完善。

### （三）绩效评价结果应用情况。

绩效管理考核是我院综合改革的重要举措，需强力推进其落实与展开，坚持目标导向、问题导向与结果导向。

1.改进工作计划：通过绩效自评结果，医院可以识别出存在的问题和不足，进而制定相应的工作计划和改进措施。例如，针对自评结果中发现的医疗服务流程不畅的问题，医院可以优化流程、提升工作效率，以确保患者就医方便、快捷。

2.员工培训和发展：绩效自评结果为员工的培训和发展提供参考。医院根据自评结果，识别出员工在专业技能、沟通能力等方面的需求和差距，然后制定相应的培训计划和职业发展路径，帮助员工提升能力和职业发展。

3.医院管理决策：绩效自评结果为医院的管理决策提供参考。医院管理层通过分析自评结果，了解医院的运营情况和员工的工作表现，然后制定相应的管理策略和决策，推动医院的持续发展。

医院绩效自评让员工了解自己的工作情况和改进方向，以激发员工的积极性和工作动力。

十四、财政专项支出、专项转移支付支出的部门（单位）参照部门预算公开的范围、体例和内容进行公开。

#### 第四部分 其他需要说明的情况

## 第五部分 名词解释

（一）一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

（二）政府性基金预算财政拨款收入：指市级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

（三）国有资本经营预算财政拨款收入：指市级财政国有资本经营预算当年拨付的资金。

（四）上级补助收入：指从事事业单位主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

（五）事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

（六）经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

（七）其他收入：指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”“政府性基金预算财政拨款收入”“国有资本经营预算财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”等收入以外的各项收入。

（八）使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额。

（九）年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（十）本部门使用的支出功能分类科目（到项级）

1. 一般公共服务（类）财政事务（款）行政运行（项）

（十一）结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳的企业所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

（十二）年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（十三）基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（十四）项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

（十五）经营支出：指事业单位在专业活动及辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

（十六）“三公”经费：纳入财政一般公共预算管理的“三公”经费，是指市直部门用一般公共预算财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）

费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费）及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。

（十七）机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公费、印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

（十八）其他专用名词。



## 第六部分 附件

### 2023 年度武汉市黄陂区中医医院 整体绩效及项目评价自评报告

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键一年，在区委、区政府和区卫健局的正确领导下，全院上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，围绕全国三级公立中医医院绩效考核，以迎接湖北省三级甲等公立中医医院巡查为契机，全面加强医院管理，提高医疗服务质量，推进中医药事业发展。医院各项工作都取得了显著成效，现将工作情况总结如下：

#### **一、聚焦全面从严治党，推进干部能力大淬炼，提升党建引领战斗力。**

##### **（一）坚持党建领航，凝聚发展新合力。**

一是严部署、细落实，推动主题教育走深走实。坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育作为重大政治任务抓紧抓实，成立主题教育领导小组，邀请区委党校老师开展专题辅导，

制定工作方案和学习计划，明确目标任务。**领导干部带头学、带头研**，院党委以读书班为切入口，开展6次集中学习、3次集中研讨、1次专题交流；**全体党员深入学、集中研**，各党支部开展主题教育专题党课和“学习身边榜样”“立足岗位作贡献”“我为单位献一计”等大讨论；**各科室晨会学、专题研**，党员业务骨干利用晨会、科室学习会领学习近平总书记关于医疗卫生领域的重要论述和指示批示精神；**全院职工线上学、线下研**，用好“学习强国”，把理论学习变成好习惯，通过微信群、QQ群分享交流，把开展主题教育同医院高质量发展工作结合起来，注重做“结合文章”，做“转化工作”，推动主题教育成果扎扎实实转化为解决难题、改进工作的实际成效。

**二是找问题、解难题，深入调查研究见实见效。**2023年，院党委围绕上级党委大兴调查研究工作安排，聚焦医院发展过程中亟待攻坚解决的难点问题，聚焦职工和群众反映强烈的热点问题，精准务实开展调研，靶向施策解决问题。院班子成员分别以《医院病历书写现状及强化规范书写》《提升学科水平 加强肿瘤内科建设》《加强医学继续教育》《电子病历四级达标建设》《持续规范医疗服务收费行为》《提高出院病案三日归档率》《医院消化内镜室建设与发展》《全面加强医院科研工作能力》等课题为切入点，开展调查研究，通过走访、座谈、访谈，建章立制、上挂下联、督导检查，进一步提高医院精细化管理能力，真正把学习成效转化为推动工作的强大动力和过硬成果。

**三是夯基础，重实干，党组织战斗堡垒坚强有力。**强化制度落实，严格执行重大事项请示报告，

严格落实“三重一大”集体决议制度，严肃对待党内政治生活；持续推进支部标准化规范化建设，增设肾病科党支部，落实党建、学科“双带头人”培养机制；严把发展党员入口关，今年转正党员7名、纳新党员2名，储备入党积极分子23名、入党申请人43名；成功召开庆祝中国共产党成立102周年大会、“贯彻党的二十大 建功英雄城”主题党日我来讲、学习贯彻党的二十大精神主题演讲比赛等活动，引导党员准确把握新时代新阶段面临的新形势新任务，激励党员干部勇担重任、真抓实干；继续推动“十百千”党建行动，擦亮“中医药助力乡村振兴”品牌，落实乡村振兴结对村湾帮扶、软弱涣散基层党组织帮扶、党员干部下沉服务、党员突击队定期轮值；推行党员佩戴党员党徽、亮明身份、承诺践诺，设立6个党员示范岗，划分5个党员责任区，全体党员紧密结合行业特点，冲在前、做表率。

## **（二）加强党风廉政建设，营造风清气正新氛围。**

**一是党建引领廉。**以“清廉医院”建设和“双评议”工作为抓手，严格落实党建工作责任制和“一岗双责”责任，定期召开党风廉政建设暨纠风工作会，研究部署党风廉政建设和反腐败工作，医院职工全覆盖签订《廉洁从业承诺书》《不合理医疗检查及用药突出问题专项治理工作承诺书》。开设廉政账户，重视节前提醒、事前教育。

**二是教育树廉。**通过专题会、岗前培训、政策法规专题培训、全院职工集中夜培训、周例会、以

案释法专题讨论、宣传标语、物价科和医保科点对点到科室培训等多种形式开展廉洁警示教育，加强依法执业培训指导。

**三是制度建廉。**医院召开专题会议，组织工作专班，认真开展自查，逐件、逐项甄别修订完善医院监督管理制度 36 个。每周例会通报各科室药占比和医疗服务占比达标情况，督促科室完成目标任务，做到“三合理”。

**四是谈话醒廉。**对重点岗位、关键环节人员开展提醒谈话，强化动态监督提醒；结合在信访举报、效能监察中发现的苗头性、倾向性问题，及时予以提醒、告诫；对新提拔任用的干部，召开任前集体廉政谈话会议，提高拒腐防变能力。

**五是监督促廉。**开展群众身边腐败和作风问题专项整治，强化关键环节管理。开展“三假”欺诈骗保行为专项自查，制发《黄陂区中医医院不合理医疗检查及用药突出问题专项治理工作方案》，医务、医保、药剂、物价、卫材联合开展专项检查 7 次，检出问题 11 条，已全部督促科室及个人整改到位。

**六是数智强廉。**医院引进医疗质量控制系统、合理用药审查系统、疾病诊断相关组信息系统、医院物资管理平台、中医云等各类现代管理系统，为廉洁从医提供科技支撑。

**七是活动兴廉。**开展清廉医院建设主题文创作品征集评比活动，征集文章 27 篇、文创作品 11

个，获得区征集活动一等奖、三等奖、优秀奖各 1 个，职工反腐倡廉的知晓率和参与率显著提高，全院主动退红包 4 次金额 3700 元，土特产若干。

**八是宣传倡廉。**全年报道清廉医院建设工作信息 20 篇，其中人民网、中国人口报及省市级媒体 10 篇，区政府网 10 篇。各科室收到感谢信及锦旗 28 个，医院网站设专栏宣传院内医德医风事迹。

**九是群众督廉。**各平台投诉不满意件 100%回复、办理、整改、优化和举一反三，门急诊在全市医疗机构“双评议”6 月份排名前十、针灸康复科 8 月份排名第一，清廉医院建设显成效。

### **（三）落实“医院十件实事”，注入民主管理新动能。**

院党委始终坚持党对医院的全面领导，坚持和完善党委领导下的院长负责制，严格执行民主集中制，不断增强民主管理效能。医院认真梳理 2023 年职工代表大会提案和医技联席会上的意见建议，经院党委会讨论研究，确定了 2023 年医院发展建设“十件实事”。让广大职工知院情、参院政、监院政，现将“十件实事”完成情况报告如下：

**一是促进中青年人才成长方面：**医院制定了《“青苗计划”培训班实施方案》，先后组织十佳青年、十佳护士和业务骨干分别到广州、连云港、重庆等地参观学习中医药工作，选派 34 名业务骨干到同济、协和、北京东直门医院等省部级、市级医院进修学习，强化院际交流，最大化发挥青年骨干医生的潜能和积极性，为医院提供源源不断的动力和活力。

**二是提升医院急诊急救能力方面：**医院制定了《急诊科建设与临床医生到急诊科轮转方案》，已将医护人员到急诊科轮转、外出进修学习与职务晋升晋级挂钩，充实急诊急救人才力量。

**三是推行中医非药物治疗法奖励机制方面：**医院制定了《关于提高中医非药物治疗法应用的管理规定》，2023年6月起，医院将中医非药物治疗法应用纳入绩效考核重要指标。升级改造针灸康复门诊，扩展中医非药物治疗专区，充实专家团队和业务骨干，中医非药物治疗率显著提升。

**四是优化护士绩效考核薪酬分配方面：**2023年6月起，医院将中医护理技术应用纳入绩效考核指标，鼓励护士多劳多得，更好发挥中医药特色优势。

**五是及时更新更换医院设备方面：**全年为各科室更新、新增设备161台，有效扩大医疗业务范围，满足群众健康需求。

**六是关心关爱职工方面：**院党委班子成员除夕夜到一线临床科室，关心节日值班同志，发放节日慰问金；妇女节、护士节为一线女职工代表送鲜花送祝福；在青年节、护士节、医师节均举办纪念活动，向奋战在一线的职工致以节日问候，表彰先进典型，弘扬榜样精神。

**七是值班待遇保障方面：**2023年3月起，临床一线夜班值班人员补助金额由原来的30元提高到50元，优质护理服务单元由原来的50元提高至80元。

**八是“两中心一专科”建设方面：**5月卒中中心通过省脑防委认证，9月胸痛中心通过国家胸痛

中心（基层版）认证，新增肺病科、儿科2个市中医重点专科，医院急危重症救治能力持续提升。

**九是加快医院信息化建设方面：**升级改造医院信息系统（HIS）、检验信息系统（LIS），上线手术麻醉信息管理系统、心电网络管理系统，电子病历四级通过省级审核。注册医院微信公众号，启动互联网医院建设，预约挂号、缴费、候诊、报告查询等功能正在测试中。

**十是商业医疗保险方面：**医院与平安保险公司相关负责人多次沟通，9月相关问题得到解决。

## **二、聚焦医院综合指标，围绕工作精准发力，推动医院发展迈上新台阶。**

2023年总诊疗人次282591人，门急诊人次245598人，出院27743人，同比增加8%，手术（含介入）4325台次，同比减少5.8%。

DRG支付的病例25328份，入组率100%，药占比24.64%，同比下降3.97%；耗占比8%，同比下降0.2%；检查比7.68%，同比增加1.2%；病床使用率为75.2%，同比增加6%；入出院诊断相符率98.64%，治愈好转率95.15%，患者满意度98%。

## **三、聚焦提升医院综合实力，扎实推进医院内涵建设，促进医院高质量发展。**

### **（一）加强医疗质量管理，提升医疗服务水平。**

持续扩大医院核心制度梳理范围，逐项落实医疗质量安全管理，制定出台了《非计划再次手术管理制度及流程》《日间手术管理制度及流程》《疾病证明开具规定》《出生医学证明管理规定》《归

档病历检查方案》《归档病历评分细则》等制度。精简医疗质量考核标准，使标准更精准、检查更务实，全年组织月检查督导 11 次、季度检查督导 4 次，全部问题督促整改并回头看，定期召开质量总结分析会，形成闭环管理措施。针对薄弱点开展医疗质量培训 12 次，学分纳入绩效考核。成功举办医院首届病历书写大赛，提升了医务人员病历书写的积极性和专业性，抽查病历 1360 份，病历甲级率 98.38%。严格开展新技术和新项目准入管理，对《眩晕诊疗技术的应用及眩晕专病门诊的建设》《多功能神经康复治疗神经系统疾病》等 13 个科室新申报的 24 项新业务新技术进行了论证和管理。冯伟获评“湖北省优秀医师”、夏贤龙荣获“武汉市我心目中的好医生”、叶浩获评“黄陂楷模”，刘小娣、彭余胜获评“黄陂榜样 最美人物”，刘铀宁获评区卫健局“清廉医师”称号。

## **（二）加强护理安全管理，提高护理质量新高度。**

全年组织护理质量检查 12 次，运用 PDCA 循环管理模式做到精准质控，各项护理质量和安全目标全部达标。对全院所有护士进行分层级培训考核 20 次。注重发挥中医护理特色优势，全面开展中医护理方案病种 25 个、中医护理技术 25 项，中医护理技术应用率同比增长 16.62%，中医护理科研课题《金黄散外敷联合磁热疗法治疗中风偏瘫患者留置针静脉炎的疗效观察》获批市级课题立项。“科普促健康 携手向未来”中医护理宣传体验活动频繁开展。深化优质护理服务，心血管病科“共情体验”护理活动成效明显。血透室获评市血液透析质控中心“营养管理”优胜单位，乐庄获评武汉市好护士，



张瑾获评黄陂区“巾帼英雄”，李兰、方芳、李淑文获评黄陂区常青藤护士，刘文丹、全秀华、王莉、林文获评黄陂区清廉护士。

### **（三）加强院感督导检查，强化监督管理新成效。**

制定了医院感染质量考核方案和标准，定期对全院所有临床科室进行院感质控督查，对所存在问题当面反馈并指导其整改，全年质控督查 28 次，提出并完成整改意见 1560 条。开展医院感染知识培训考核 13 次、应急处置演练 3 次，严格执行职业暴露后登记预防用药指导及相关检测工作。微生物室分离出多重耐药菌株 127 株，开展留置导尿管相关尿路感染、中心静脉置管相关血流感染监测、呼吸机相关肺炎监测。医院感染发生率 0.09%，一类切口伤口部位感染率 0，一类切口甲级愈合率 100%，分娩孕妇、新生儿医院感染发生率为 0，均符合国家标准要求，无医院感染流行与暴发事件的发生。

### **（四）加强专学科建设，构筑发展新高地。**

“三大中心”建设成效显著，胸痛中心顺利通过国家胸痛中心（基层版）认证，卒中中心通过省脑防委认证，区“323”攻坚行动慢性呼吸系统疾控中心工作深入开展，全年心血管介入治疗 541 例，脑血管介入治疗 70 例、溶栓 63 例，慢呼疾病高危人群问卷调查 3.3 万人，筛出高危人群 4755 人；重点专科建设持续推进，儿科、肺病科被评为市中医重点专科，妇科、肛肠科通过周期复审；专科专病建设不断发展，针灸康复门诊提档升级，感染性疾病科开科、眩晕门诊开诊；柔性引才助力专科发

展进入“快车道”，与 10 家省部级、市级医院建立技术协作关系，与省肿瘤医院达成深度帮建合作，16 位知名专家每周来院坐诊。先后引进湖北中医药大学原校长吕文亮专家团队、省中医院原副院长文建华设立知名中医工作室每周带教坐诊，充分挖掘中医药在肺结节、肥胖、失眠等肿瘤、呼吸、消化、内分泌系统疾病中的诊疗潜力，深受患者好评。聘请徐慧婷教授为肿瘤科学科带头人，专家团队驻点肿瘤科帮建，开设肿瘤多学科诊疗门诊，以“以患者为中心、以疾病为链条”多学科诊疗模式积极开展，组织院内疑难危重病例多学科会诊 4 例，肿瘤多学科会诊 12 例，肿瘤远程会诊 21 例。升级改造消化内镜室，外引进市一医院和市中心医院专家 3 位，内培养胃肠镜业务骨干 5 名，内镜活检技术同比增长 10 倍，内镜下手术治疗实现新突破，开展三、四级手术 319 例。特邀市一医院影像专家张蔚教授每周二来院坐诊、会诊和临床带教，引进全新超导 1.5T 磁共振，放射诊疗能力显著提升。

#### **（五）推进科教协同，激发活力新引擎。**

研究生培训工作成效显著，8 名学生被授予医学硕士学位，新增叶浩、刘铀宁 2 名硕士生导师；教学基地建设稳步推进，完成本年度住培管理各项工作任务，新招录规培生 8 名，结业学员新增 12 名，接收实习学生 36 人，举办区级培训 3 次，院内全员培训 6 次，组织医生到上级医院进修学习 34 人，外出学习培训 81 人；科研工作取得新突破，省级科研项目新增课题 2 项，立项 1 项，成功举办省级继教项目 1 项、市级继教项目 1 项。

### **（六）优化人才队伍，注入发展新力量。**

推进干部人才队伍建设，根据《党政领导干部选拔任用工作条例》等文件精神，结合医院中层干部换届工作实际需求，采用公平公开、竞聘上岗的方式，选拔了 39 名中层干部呈报上级部门；推进实施人才兴院战略，制定《员工招聘管理办法》和《重点人才工作项目》，引进、返聘各类人才 34 人，其中高层次人才 16 人，招聘卫生技术人员 25 名，其中硕士 11 人；不断提升医院人事管理水平，本着公平、公开、公正原则有序开展岗位设置及竞聘工作，完成 26 名职工岗位竞聘，48 名职工技术职务院内测评及聘任工作；完成区委组织部重点人才工作项目任务，在黄陂组工网发表人才专项工作文章 1 篇。

### **（七）深化支付改革，把握发展新机遇。**

大力推进实施 DRG 医保支付方式改革，医保科点对点到科室解读培训医保政策。2023 年平均 CMI 值从年初 0.64 上升至年底 0.8，DRG 付费率从年初不足 90% 上升至年底 101.27%，智能审核扣费和 DRG 扣费明显减少。农村低收入人口住院治疗政策范围外医疗费用占医疗总费用比例不超过 8%，符合国家政策。大力推广电子医保凭证应用工作，电子医保凭证激活率 100%。

### **（八）坚持防治结合，构建发展新格局。**

坚持预防为主、防治结合的公卫工作方针，统筹抓好传染性疾病防控、妇幼保健、艾滋病防治、

慢性病监测、恶性肿瘤病例报告、食源性疾病监测等方面的工作落实，强化医院出生医学证明管理。大力推进健康体检工作，全年完成健康体检 2.37 万人次，高质量完成高校学生体检工作；畅通 120 急救通道，积极响应突发公共卫生事件急救急诊，全年对中考、区内重大活动等医疗保障 48 次，开展急救知识进校园、进社区、进企业活动 9 次；扎实开展健康教育宣传指导，免费为体检人群中医体质辨识 3049 人，健康咨询、养生指导 1660 人次，心脑血管病、糖尿病健康管理 10239 人次，开展健康教育大讲堂 12 次，医防体系建设不断完善。

#### **四、聚焦发挥中医药特色优势，擦亮中医药服务品牌，助力全国基层中医药示范区创建。**

##### **（一）强化绩效考核，激活发展新动力。**

医院紧紧围绕国家三级公立中医医院绩效考核目标，科学制定绩效评价标准，组建绩效考核管理工作专班，逐条分解落实管理责任，多次召开院、科两级绩效考核专题研讨会，提高全院干部职工对“国考”工作重要性的认识，梳理查找存在问题，逐条逐项改进完善，“国考”综合排名有很大提升。

##### **（二）传承中医智慧，提升服务新能级。**

持续拓宽中医药在临床的应用范围，提高门诊散装中药饮片处方比例、使用中医非药物疗法比例等重点指标绩效分配比例，激励医务人员使用中医药，全年中药使用率 73.38%，中草药占比 7.11%。住院中医非药物疗法占比 99.61%，门诊中医非药物疗法占比 11.89%。积极开展中药个体化用药加工服

务，全年制作膏滋 1336 人次、丸药 154 人次，以及若干香囊、热敷包、药枕等剂型，服务人次逐年增加。

### **（三）擦亮特色品牌，深挖中医新潜力。**

医院紧紧把握创建全国基层中医药示范区契机，多渠道、多途径全面提升中医药综合服务能力，通过引进中医名家坐诊、开展全区范围内的中医药知识培训、到基层推广中医药适宜技术等，擦亮了中医特色名片。成功举办“冬病夏治三伏贴”“冬令进补膏方节”“三九灸 冬病冬防”等中医特色品牌活动，专家坐诊、中医义诊、蜡叶标本展示、中药趣味猜谜、汉服展示，以及免费试用中药代茶饮、阿胶糕、中药特色面膜、中药香囊等活动，吸引了大批黄陂居民前来体验。积极开展了“传承国粹润童心”“中医有爱 香囊传情”“探秘中药房 我是小药师”“中医中药健康行”等活动，让中医中药进乡村、进校园、进社区、进企业、进养老机构，在区内营造了浓厚的中医药文化氛围，助力全国基层中医药示范区顺利通过评审。

## **五、聚焦用心服务、守护健康，夯实医院公益性基础，建设医院好品牌。**

### **（一）做好公益事业，展现惠民新形象。**

持续推进分级诊疗，加大健联体建设力度，为基层医疗机构提供“订单式”人才培养，服务团队根据“点单”情况，提供全方位指导，帮助基层医疗机构提升诊治能力和管理能力，在基层卫生院举

办业务培训 16 场次。全年下转病人 999 人，同比增长 19%，远程心电会诊 7145 人次，远程影像会诊 6721 人次；加强与国家省市级医院的技术协作，定期举办线上线下多学科、多专家会诊和新业务、新技术交流，全年上级医院专家查房 160 次，坐诊 295 次，让黄陂居民不出远门，在家门口就能享受省市“三甲”医院服务。对口支援巴东县中医院，持续深化交流合作，捐赠帮扶资金 15 万元。

## **（二）深化内部管理，筑牢发展新基石。**

不断提升药事管理能力，完成药品集中带量采购任务，基药品规数占比 40.5%；每季度发布《药讯》，抗菌药物使用率 56.08%、病原学送检率 80.21%，Ⅰ类切口手术预防使用抗菌药物比例、抗菌药物使用强度持续改善；全年上报药品不良反应 190 例，超额完成市级目标任务。王静荣获黄陂区临床药学质量控制中心药事质控先进个人。

医用耗材管理从严控制，遵循公平、公正、透明、择优的原则采购，重点监控和定期公布高值耗材管理情况，每月开展质量安全检查，保证医用耗材和消毒用品在临床应用中的安全性、有效性。医疗器械不良反应上报 119 例，化妆品不良反应上报 43 例，超额完成上级部门下达的任务。

加强宣传阵地建设，筑牢宣传工作成效。全年利用官网、官媒等方式，开展多层次、多渠道、多形式的宣传，共发表医院动态 162 篇，科普宣传文章 41 篇，在国家省市区主流媒体上发布医院宣传类新闻稿件、视频 93 篇。

加强安全生产宣传，筑牢安全生产工作防线。2023 年陆续开展了“冬春季安全生产大检查”“安全生产隐患大排查大整治”“安全生产月”等活动，逐级落实消防安全责任制和岗位消防安全责任制。

开展内设机构和专家议事组织改革，调整完善职能科室设置和各类专业组织，建立健全工作职责和运行机制，形成科学、合理、完备的内部管理体系。

建立医院经济运营季度分析报告制度，由总会计师定期做经济运营分析报告，为院领导集体管理决策提供依据。

持续完善后勤保障和设备管理，及时规范处置医疗废物、医疗污水，全面排查特种设备管理使用风险。定期清洗消杀医院中央空调系统、挂式、柜式空调，维修更换所有破损纱窗，喷洒药水杀虫，清除卫生死角。