

# 2024 年度武汉市黄陂区中医医院部门决算公开

2025 年 9 月 29 日

# 目 录

## 第一部分 武汉市黄陂区中医医院概况

一、部门主要职责

二、机构设置情况

## 第二部分 武汉市黄陂区中医医院 2024 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

### **第三部分 武汉市黄陂区中医医院 2024 年度部门决算情况说明**

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 十、机关运行经费支出说明
- 十一、政府采购支出说明
- 十二、国有资产占用情况说明

### **第四部分 2024 年度重点工作完成情况**

### **第五部分 名词解释**

# 第一部分 武汉市黄陂区中医医院概况

## 一、部门主要职责

武汉市黄陂区中医医院重建于1980年，是集医疗、预防、康复、教学、保健科研为一体的综合性中医医院。2013年被省卫计委批准成为武汉市第二中医医院，同年被国家中医药管理局授予“三级甲等中医医院”。

医院占地面积17642平方米（26.5亩），现有业务用房建筑面积36584.84平方米，编制床位800张。设有心血管病科、脑病科、肺病科（呼吸科）、肿瘤科、脾胃病科、肾病科、外科、妇产科、骨伤科、儿科、针灸康复科、肛肠科、皮肤科、耳鼻喉科、口腔科、眼科、康复理疗区等21个临床科室和9个医技科室，其心血管病科、针灸康复科、骨伤科、妇产科为湖北省重点专科；肛肠科、脾胃科、脑病科为武汉市重点专科；外科为市级重点创建专科。

中医院以国家高质量发展为契机，全面实施“科技兴院、人才立院、专科强院、文化建院”的发展战略，到“十四五”末期，将医院建设成为总体布局合理、资源配置优化、学科建设领先、医疗技术优良、中医特色突出、科研教学配套、医疗服务满意的集医疗、科研、教学、预

防、保健、治未病、医养结合为一体的区域医疗健康中心。以“十三五”为基础，补短板、强弱项、激活力，以队伍建设为重点，以完善制度建设为保障，进一步提升医疗质量、运营效率、持续发展和满意度评价。守正创新、传承发展，完善符合中医药特点的服务体系、服务模式、管理模式和人才培养模式，扎实推进医院综合实力跨越式提升，实现新发展阶段中医药事业高质量发展。

## 二、机构设置情况

武汉市黄陂区中医医院部门纳入武汉市黄陂区卫生健康局管理，我单位是独立核算单位。

## 第二部分 武汉市黄陂区中医医院 2024 年度部门决算表

### 一、收入支出决算总表

2024年度收入支出决算总表					
部门：武汉市黄陂区中医医院			公开01表 单位：万元		
收入			支出		
项目	行次	决算数	项目(按功能分类)	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	2,431.66	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0.00	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5	35,077.64	五、教育支出	36	
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8	123.93	八、社会保障和就业支出	39	
	9	0.00	九、卫生健康支出	40	37,633.23
	10	0.00	十、节能环保支出	41	
	11	0.00	十一、城乡社区支出	42	
	12	0.00	十二、农林水支出	43	
	13	0.00	十三、交通运输支出	44	
	14	0.00	十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15	0.00	十五、商业服务业等支出	46	
	16	0.00	十六、金融支出	47	
	17	0.00	十七、援助其他地区支出	48	
	18	0.00	十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19	0.00	十九、住房保障支出	50	
	20	0.00	二十、粮油物资储备支出	51	
	21	0.00	二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22	0.00	二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23	0.00	二十三、其他支出	54	
	24	0.00	二十四、债务还本支出	55	
	25	0.00	二十五、债务付息支出	56	
	26	0.00	二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	37,633.23	本年支出合计	58	37,633.23
使用非财政拨款结余(含专用结余)	28	0.00	结余分配	59	
年初结转和结余	29	0.00	年末结转和结余	60	
	30	0.00		61	
总计	31	37,633.23	总计	62	37,633.23
注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况 2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。					

二、收入决算表

2024年度收入决算表											
公开02表											
部门：武汉市黄陂区中医医院											单位：万元
项目				本年收入合计	财政拨款收入	上级补 助收入	事业收入		经营收入	附属单 位上缴 收入	其他收入
支出功能分类科 目代码		科目名称					小计	其中：教 育收费			
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6	7	8
			合计	37,633.23	2,431.66		35,077.64				123.93
2100202			中医（民族）医院	19,391.50	2,327.16		16,940.41				123.93
2100299			其他公立医院支出	8,465.78	48.00		8,417.78				
2101704			中医（民族医）药专项	9,388.89	36.50		9,352.39				
2109999			其他卫生健康支出	387.06	20.00		367.06				
注：本表反映部门本年度各项收入取得的情况											



三、支出决算表

2024年度支出决算表									
								公开03表	
部门：武汉市黄陂区中医医院									单位：万元
项目				本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
支出功能分类科目代码		科目名称							
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计	37,633.23	19,391.50	18,241.73			
2100202			中医（民族）医院	19,391.50	19,391.50				
2100299			其他公立医院支出	8,465.78		8,465.78			
2101704			中医（民族医）药专项	9,388.89		9,388.89			
2109999			其他卫生健康支出	387.06		387.06			
注：本表反映部门本年度各项支出情况									

#### 四、财政拨款收入支出决算总表

2024年度财政拨款收入支出决算总表								
						公开04表		
部门：武汉市黄陂区中医医院			单位：万元					
收 入			支 出					
项 目	行次	决算数	项目（按功能分类）	行次	决算数			
					小计	一般公共预算 财政拨款	政府性基 金预算财 政拨款	国有资本经 营预算财 政拨款
栏 次		3	栏 次		12	13	14	15
一、一般公共预算财政拨款	1	2,431.66	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40				
	9		九、卫生健康支出	41	2,431.66	2,431.66		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	2,431.66	本年支出合计	59	2,431.66	2,431.66		
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	年末财政拨款结转和结余	60				
一、一般公共预算财政拨款	29	0.00		61				
二、政府性基金预算财政拨款	30			62				
三、国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	2,431.66	总计	64	2,431.66	2,431.66		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总支出和年末结转结余情况。

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

2024年度一般公共预算财政拨款支出决算表						
						公开05表 单位：万元
部门：武汉市黄陂区中医医院						
项目				本年支出		
支出功能分类科目代码			科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次	7	8	11
			合计	2,431.66	2,327.16	104.50
2100202			中医（民族）医院	2,327.16	2,327.16	
2100299			其他公立医院支出	48.00		48.00
2101704			中医（民族医）药专项	36.50		36.50
2109999			其他卫生健康支出	20.00		20.00
注：本表反映部门一般公共预算财政拨款支出情况。						

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

2024年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表								
部门：武汉市黄陂区中医医院			公开06表 单位：万元					
人员经费			公用经费					
经济分 类科目 编码	科目名称	决算数	经济分 类科目 编码	科目名称	决算数	经济分 类科目 编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1662.68	302	商品和服务支出	278.91	310	资本性支出	
30101	基本工资	190.46	30201	办公费		31002	办公设备购置	
30102	津贴补贴	35.69	30202	印刷费		31003	专用设备购置	
30103	奖金		30203	咨询费		31007	信息网络及软件购置更新	
30106	伙食补助费		30204	手续费		31013	公务用车购置	
30107	绩效工资	1416.99	30205	水费		31022	无形资产购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费		30206	电费		31099	其他资本性支出	
30109	职业年金缴费		30207	邮电费				
30110	职工基本医疗保险缴费		30208	取暖费				
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费				
30112	其他社会保障缴费		30211	差旅费				
30113	住房公积金		30212	因公出国（境）费用				
30114	医疗费		30213	维修（护）费				
30199	其他工资福利支出	19.54	30214	租赁费				
303	对个人和家庭的补助	385.57	30215	会议费				
30301	离休费		30216	培训费				
30302	退休费	385.57	30217	公务接待费				
30303	退职（役）费		30218	专用材料费	278.91			
30304	抚恤金		30224	被装购置费				
30305	生活补助		30225	专用燃料费				
30306	救济费		30226	劳务费				
30307	医疗费补助		30227	委托业务费				
30308	助学金		30228	工会经费				
30309	奖励金		30229	福利费				
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费				
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用				
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出				
人员经费合计：2048.25			公用经费合计：278.91					
注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况								

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

2024年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表									
部门：武汉市黄陂区中医医院						公开07表 单位：万元			
项目				年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类科目编码		科目名称	小计			基本支出	项目支出		
类	款	项	栏次 合计	1	2	3	4	5	6

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况

武汉市黄陂区中医医院当年无政府性基金预算财政拨款收入支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

2024年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表						
部门：武汉市黄陂区中医医院					公开08表	
					单位：万元	
项目			本年支出			
功能分类科目编码			科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次	1	4	5
			合计			
注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况						

武汉市黄陂区中医医院当年无国有资本经营预算财政拨款支出。



九、财政拨款“三公”经费支出决算表

2024年度财政拨款“三公”经费支出决算表											
											公开09表
部门：武汉市黄陂区中医医院										单位：万元	
预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置 费	公务用车运 行维护费	小计			小计	公务用车 购置及运 行维护费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和											

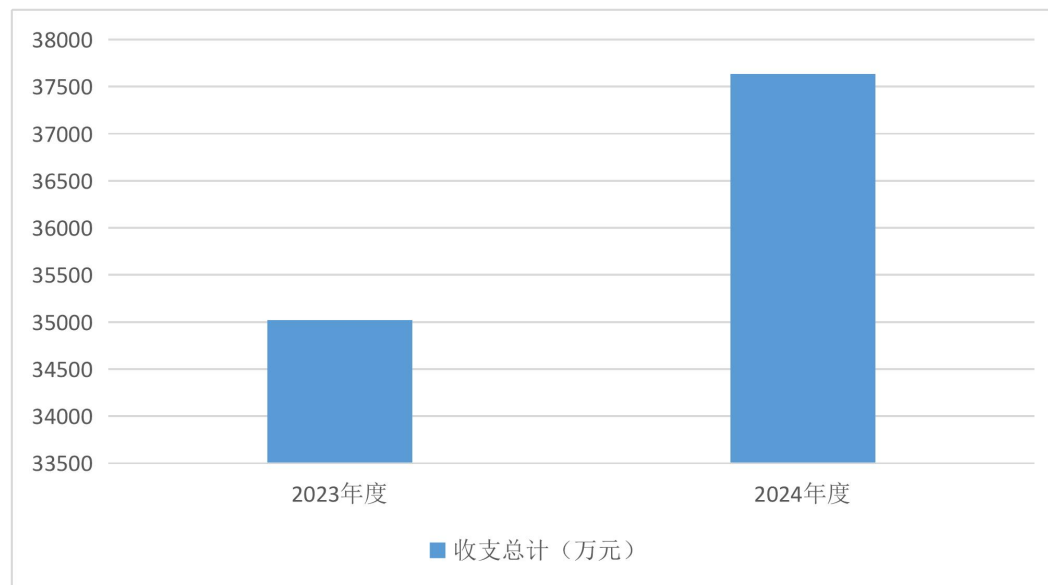
2024 年度武汉市黄陂区中医医院无财政拨款“三公”经费支出。

## 第三部分 武汉市黄陂区中医医院 2024 年度 部门决算情况说明

### 一、收入支出决算总体情况说明

2024 年度收、支总计 37,633.23 万元。与 2023 年度相比，收、支总计各增加 2,613.68 万元，增长 7.46%，主要原因是医院通过开展医疗、教学、科研等业务活动，提高了医疗服务质量、扩大了服务范围、增加了患者就诊量；成本控制及效率的提升等。

图 1：收、支决算总计变动情况

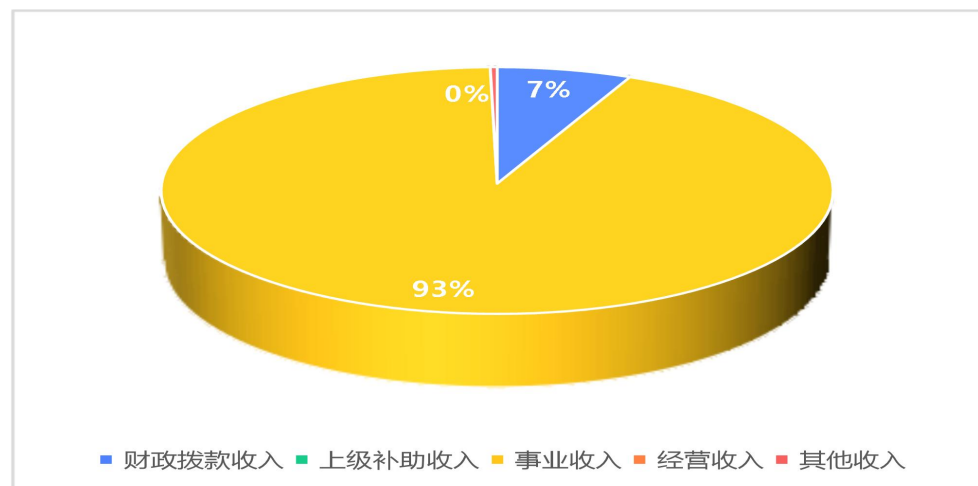


## 二、收入决算情况说明

2024 年度收入合计 37,633.23 万元，与 2023 年度相比，收入合计增加 2,613.68 万元，增长 7.46%，主要原因是新业务的开展，就诊量的提升，成本的有效控制等原因。

其中：财政拨款收入 2431.66 万元，占本年收入 6.46%；事业收入 33,077.64 万元，占本年收入 87.89%；其他收入 123.93 万元，占本年收入 0.33%。

图 2：收入决算结构

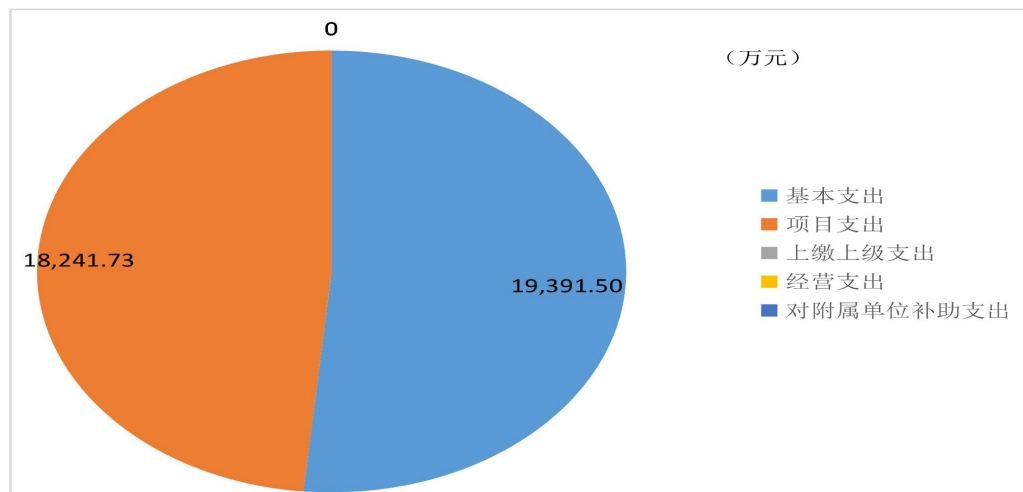


### 三、支出决算情况说明

2024 年度支出合计 37,633.23 万元，与 2023 年度相比，支出合计增加 26,437.73 万元，增长 24.38%，主要原因是医疗设备及技术的更新，人员成本的逐渐加大及在此基础上的社会保障和就业支出的增长。

其中：基本支出 19,391.5 万元，占本年支出 51.53%；项目支出 18,241.73 万元，占本年支出 48.47%。

图 3: 支出决算结构

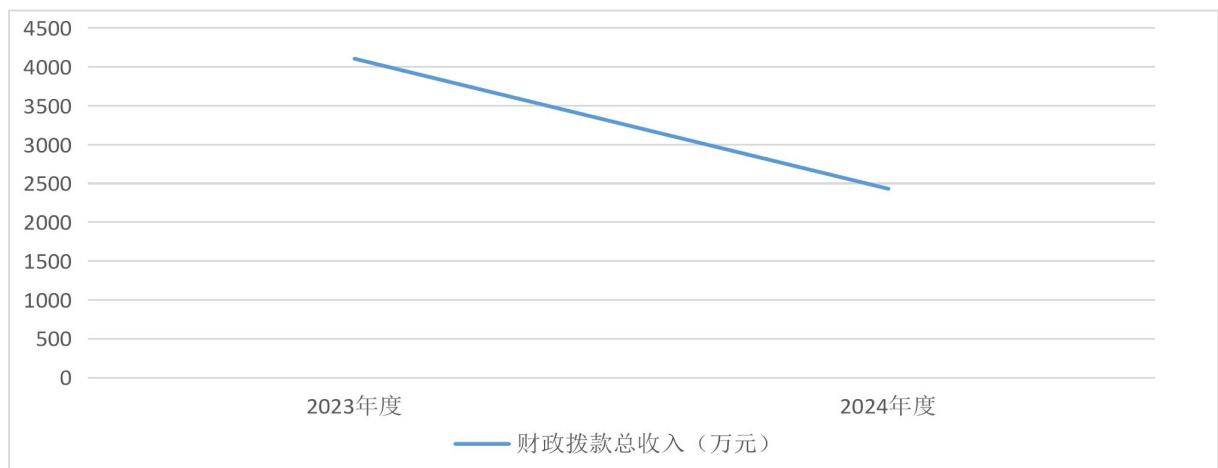


#### 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款收、支总计 2,431.66 万元。与 2023 年度相比，财政拨款收、支总计各减少 1674.06 万元，下降 40.77%。主要原因是财政资金紧张。

2024 年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入 2,431.66 万元，比 2023 年度决算数减少 1,674.06 万元。下降主要原因可能是政府根据财政预算安排和政策的调整。

图 4: 财政拨款收、支决算总计变动情况



## 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

### (一)一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 2,431.66 万元，占本年支出合计的 6.46%。与 2023 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 1,674.06 万元，下降 40.77%。主要原因是 2024 年财政资金经费紧张，对各单位的经济扶持有所削弱。

### (二)一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 1,674.06 万元，主要用于卫生健康支出(类)2,431.66

万元，占 100%。主要是用于医院开展医疗卫生服务，包括医疗业务支出、公共卫生服务支出等，以保障医院的正常运转和医疗服务提供。

### **(三) 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况**

2024 年度一般公共预算财政拨款支出决算数为 2,431.66 万元，其中：基本支出 2,327.16 万元，项目支出 104.5 万元。项目支出主要用于中医（民族）医院建设项目 2,327.16 万元、其他公立医院支援项目 480、中医（民族医）药专项项目 365 万元、其他卫生健康项目 200 万元。

## **六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明**

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出 2,327.16 万元，其中：

人员经费 2048.25 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、绩效工资、其他工资福利支出、退休费。

公用经费 278.91 万元，主要包括：专用材料费。

## **七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明**

本单位当年无政府性基金预算财政拨款收入支出。

## **八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明**

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

## 九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

2024 年度没有安排“三公”经费财政拨款支出。

## 十、机关运行经费支出说明

2024 年度武汉市黄陂区中医医院无机关运行经费

## 十一、政府采购支出说明

2024 年度武汉市黄陂区中医医院无政府采购支出

## 十二、国有资产占用情况说明

截至 2024 年 12 月 31 日，武汉市黄陂区中医医院共有车辆 8 辆，其中，机要通信用车 2 辆，特种专业技术用车 6 辆。单价 100 万元(含)以上设备(不含车辆)23 台(套)。



## 第四部分 2024 年重点工作完成情况

2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是实施“十四五”规划的关键一年，在区委、区政府和区卫健局的正确领导下，全院上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神精神，开展党纪学习教育，围绕全国三级公立中医医院绩效考核和区县级中医医院高质量发展要求，全面加强医院管理，提高医疗服务质量，推进中医药事业发展，医院各项工作都取得了显著成效。

### 一、以党的建设为引领，夯实高质量发展根基

**一是党委头雁领航，统领全局工作。**严格落实“第一议题”制度，把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为“首要议题”，第一时间传达学习党的二十届三中全会精神、习近平总书记考察湖北重要讲话精神等，自觉用以武装头脑、指导实践、推动工作。全面落实党委领导下的院长负责制，严格执行民主集中制。修订健全医院《党委会议议事决策规则》《院长办公会议议事决策规则》，严格落实“三重一大”集体决议制度，把党的领导融入医院治理和现代医院管理各个环节。把开展党纪学习教育作为重大政治任务，举办读书班、党纪学习教育专题辅导报告、党委书记带头讲党课、走进二程书院开展庆祝建党 103 周年党风廉政建设教育活动，筑牢廉洁思想防线。做实党员干部下沉社区工作，实施党建联建健康民生实事项目，

到横店街道五村社区开展义诊、应急救护科普宣教，畅通 24 小时急诊绿色通道，把健康送到群众身边。

**二是支部筑牢堡垒，净化党内生态。**做好支部换届选举工作，丰富“党建+学科”建设内涵。全面规范基层党组织设置，把支部建在学科上，落实党建带头人、学科带头人“双培养”机制，持续推进支部标准化规范化建设。深化“中医药助力乡村振兴”党建品牌创建活动，推进“党建+文化”融合发展。各支部党员积极参与医院各类活动，立足岗位发挥专长服务于民。规范管理党员，开展基层党务常见问题专项排查，从源头清查、净化党员队伍；严把发展党员入口关，全年纳新党员 2 名，转正党员 3 名，储备入党积极分子增至 23 名，入党申请人增至 41 名；做好党费收缴工作，全年按时按标准缴纳 66878 元党费；做实“光荣在党 50 年”党员摸排上报工作，3 名退休党员获得此项政治荣誉；开展党员“星级争创”活动，在支部内、在党员身边选树先进典型，做好全区“两优一先”推荐工作，针灸康复科党支部荣获全区“先进基层党组织”称号，1 名党员荣获全区“优秀党务工作者”称号。

**三是实抓党风廉政，育就清廉净土。**通过“清廉查房”“纪法查学”“制度查行”“准则查守”“廉洁查险”等形式对医院各项工作进行监督，修订完善了纪检监察相关制度 22 个，建立完善医务人员医德医风档案。组织开展集中性党纪教育、集中观看警示教育片、赴廉政教育基地参观学习、以案促警教育 23 次。纵深推进群腐集中整治自查自纠，整改上报问题 25 个，

推进检查检验结果互认，切实解决群众看病就医的急难愁盼问题 5 个。畅通投诉举报渠道，做好各项满意度调查，各类平台投诉处理回复及时率 100%，并每月分析。强化监督执纪问责，对院内关键岗位人员提醒谈话 152 人，批评教育 19 人，通报批评 9 次，用好“第一种形态”，防止“小毛病”变成“大问题”，并定期“回头看”，不断完善内部监督机制，强化对权力运行的制约，在院内营造风清气正的良好政治生态。15 人荣获黄陂区卫生健康系统“清廉医师”“清廉护士”“常青藤护士”，职工作品《“别担心，有我们在”——手术室里的“手书”事》荣获武汉医师协会年度“感动‘医’瞬间”文字类作品二等奖。

## **二、以内涵建设提升年为主线，彰显中医特色优势**

一年来，医院按照“专科带动、突出特色、发挥优势、科学发展”建设思路，不断强化内涵建设，促进了医疗业务水平的整体提高。

**一是中医药服务能力得到新提升。**升级改造针灸康复门诊，扩展中医非药物治疗专区，充实专家团队和业务骨干，进一步完善了中医常见病、优势病种的诊疗方案和临床路径管理制度、工作模式、运行机制、质量评估和持续改进体系，推行实施了临床康复一体化。并通过绩效考核杠杆激励医务人员使用中医药，应用中医非药物疗法，积极开展中药个体化用药加工服务。2024 年门诊中药使用人数 51017 人次，门诊中药使用率 20.06%，住院中医非药物疗法人次占比 97%，门诊中医非药物疗法人次占比 17.76%。全年中药饮片处方张数 68293 张，中药个性

化膏剂 3000 人次，中药个性化丸剂 300 人次，全院中医药总体参与率约 82.5%。在 2024 年武汉市中医药系列大赛中，针灸康复科代表队荣获中医适宜技术大赛团体优秀奖以及个人项目二等奖、优秀奖，科室推出的中医推拿防治儿童青少年近视项目和延时门诊广受家长好评。

**二是专学科建设实现新突破。**新增脑病科、脾胃病科 2 个省级重点专科，新开设急诊外科、重症医学科和老年病科，急危重症患者能得到及时、规范的救治。完成国家级胸痛中心和标准版卒中中心建设，心脑血管介入手术能力显著提高，年介入诊疗近千例；落实“323”攻坚行动，已完成 3.5 万人次高危人群筛查，开展肺功能检测 5200 余人次，科室床旁电子支气管镜成功抢救多名高龄呼吸衰竭危重患者，开设睡眠监测中心，全力打造区呼吸与危重症诊疗中心。优化门诊专科布局，强化中医综合治疗病房建设，加强了肿瘤、肾病、内分泌、儿科等中医特色专科建设；骨伤科联合针灸康复科运用传统中医药手段开展特色诊疗服务，医院成功挂牌武汉市康复科质量控制中心黄陂分中心；与市一医院合作打造中医药特色皮肤美容学科，引进人才加快眼科、耳鼻喉科发展。持续优化诊疗环境，拓宽了医疗服务范围，全年开展新技术新业务 29 项，切实满足群众多元化的健康需求。

**三是重点领域改革取得新进展。**持续统筹、推进、落实医保 DRG 付费工作，年平均 CMI 为 0.85，收治范围覆盖了 480 个 DRG 病组，同比上涨 5%，每月兑付率均达 100% 以上。完成药品和医用耗材集中带量采购任务，药品网上采购率 100%，完善了高值医用耗材的全流程监督管

理。药占比 24.96%，同比下降 1.85%，耗占比 13.23%，同比下降 0.12%，医疗服务收入占比为 32.88%。6 人荣获 PSM 药盾公益“优秀志愿者”称号，3 篇合理用药科普作品获国家科普平台作品征集“十佳科普作品”和“优秀作品”，1 人荣获作品优秀指导教师，药师团队获得武汉市药师技能比赛“优胜团队”；持续推进分级诊疗，加大医共体建设力度，全年下转病人 1112 人次，同比增长 10%，下派专家 21 人，查房坐诊 1050 余次，义诊 24 场，远程心电会诊 6680 人次，远程影像会诊 5557 人次，开展中医适宜技术推广活动 8 次，成功举办黄陂区推进中医药发展暨区中医医院医共体联席会。加强与国家省市级医院的技术协作，定期举办线上线下多学科、多专家会诊和新业务、新技术交流，全年上级医院专家查房 160 次，坐诊 525 次。在区卫健局和民政局的领导支持下，与武汉惠汉盈通签订了医养共建协议，建立健康档案 500 份，经绿色通道救治老人 130 人次。

**四是人才培养迈出新步伐。**新添“全国基层名老中医药专家传承工作室”建设项目 1 个，入选“湖北时珍人才工程”3 人。柔性引进省市级专家团队 6 个，特聘上级医院专家 16 名，返聘本院名医专家 17 名，新招录硕士研究生 11 名。推进干部人才队伍建设，根据《党政领导干部选拔任用工作条例》等文件精神，结合医院中层干部换届工作实际需求，采用公平公开、竞聘上岗的方式，选拔了中层干部呈报上级部门，完成事业单位专业技术岗位竞聘工作。启动职工的技术职务测评及聘任工作。

**五是科研教学呈现新成果。**研究生培训工作成效显著，15名学生被授予医学硕士学位，1人荣获湖北中医药大学实践教学基地“优秀带教教师”荣誉称号；教学基地建设稳步推进，完成本年度住培管理各项工作任务，新招录规培生5名，结业学员新增18名。接收实习学生44人，举办院内全员培训6次，组织医生到上级医院进修学习15人，外出学习培训142人；科研工作取得新突破，积极申报省市级科研项目24项，立项3项，1名职工论文《社区获得性肺炎病例》荣获《中华医学杂志》优秀案例。成功举办中医学术传承拜师大会和区域普通外科常见疾病科普教育学术交流会。

**六是公卫服务能力得到新提升。**年内无甲类传染病发生，发现乙类传染病54例、丙类传染病366例。完成食源性疾病报告61例。扎实开展孕产妇保健服务，完成孕期保健5877人次、住院分娩595人次，活产新生儿596名（含1双胞胎），新生儿疾病筛查率100%，对无禁忌证新生儿疫苗接种率达到100%。全年完成健康体检2.7万人次，高质量完成高校学生体检工作，免费为体检人群中医体质辨识3049人次，健康养生指导1660人次，心脑血管病、糖尿病健康管理6302人次。全年对中考、区内重大活动等医疗保障56次，开展急救知识进校园、进社区、进企业科普演练活动8次。

**七是文化宣传打开新局面。**成功举办两场“中医夜市”活动和“冬病夏治三伏贴活动月”“冬令进补膏方节”“三九天灸 冬病冬防”等中医特色品牌活动，以及“传承国粹润童心”“中

医有爱 香囊传情” “探秘中药房 我是小药师” “中医中药健康行”等活动，让中医中药进景区、进乡村、进校园、进社区、进企业、进养老机构，推动中医药文化融入群众生产生活，让黄陂居民“近距离”“沉浸式”体验中医诊疗服务，吸引了大量市民和外国友人前来参观体验，推动区内形成了“爱中医、信中医、用中医”良好氛围。全年编辑报道宣传稿 325 篇，省市区主流媒体采用 300 篇。

### **三、以精细化管理转型为契机，提升医院综合服务能力**

一年来，医院坚持稳中求进工作总基调，以推动高质量发展为主题，实施医疗服务能力提升专项行动。

**一是实施医疗质控新举措。**严格落实动态监管、全员参与、覆盖全程的质控制度，对病历各组成部分通过专项检查实施针对性质控，出院患者病历质控率为 100%，甲级病案率高。通过加强病历质量内涵管理，减少医疗文书记录缺陷引发的医疗纠纷。成功举办庆祝第七届中国医师节暨表彰大会、首届手术操作视频大赛。

**二是深化优质护理新内涵。**运用 PDCA 循环管理模式，加强环节质量与终末质量监督，促进持续改进，各项护理质量和安全目标全部达标。成功举办纪念“5·12”国际护士节表彰大会和中医护理技能操作竞赛，注重发挥中医护理特色优势，培养了一批老年护理、肿瘤、重症医学专科护士和中医治疗专技护士。开展中医护理方案病种、中医护理技术，中医护理技术应用

331378 人次，同比增长 86.7%。深化延伸护理服务，到社区、卫生院、学校、居民家中开展中医护理技术项目 and 健康管理服务 19 次。

**三是完善院感防控新体系。**完善医院感染管理组织三级体系，按照新标准规范不断完善更新院感防控管理制度，运用床旁和病历相结合的方式，对全院病例进行横断面调查，及时进行原因分析和整改。对手术部位感染进行目标性监测，一类切口甲级愈合率 100%。全面开展消毒灭菌效果监测，重点加强高危区域环境卫生监测和医务人员手卫生监测，合格率 100%。规范处置医疗废弃物，严格执行职业暴露后登记预防用药指导及相关检测工作。全年持续质控督查，培训及应急演练，无医院感染流行与暴发事件的发生。

**四是实施医疗服务新举措。**针灸康复、儿科推出“延时”儿童保健服务，让“上学族”就医不再请假。在全区率先上线了医疗收费电子票据，解决了患者排队缴费时间长、发票保管难等问题困扰。医院微信服务号上线，推出线上预约诊疗、分时段预约、检验检查报告查询等便民措施。坚持“服务于临床，服务于患者”的后勤工作理念，完善了基建维修、物资采购、资产管理、院区绿化等方面岗位职责和应急措施，全力保障正常诊疗秩序。高度重视安全生产工作，加强排查安全隐患、消防应急演练频次，实现了安全生产零事故目标。

#### **四、以关心职工切身利益为立足点，增强职工凝聚力。**

2024 年职工工资福利支出比 2023 年增加，各项保险保障措施进一步落实。完成全院在职人



员薪级工资调整、全院职工年度五险缴费工资基数申报工作。根据《武汉住房公积金管理条例》及其相关的缴存管理办法和实施细则，提高全院在职职工住房公积金缴存基数。关心职工身心健康，持续开展每人每年1次健康查体全覆盖，为职工发放节日慰问品、生日蛋糕卡，进一步完善职工心灵驿站建设。

过去的一年，医院着眼新形势、新要求、新任务，各项工作有序开展，全院干部职工迎难而上、奋勇前行，展现了凝心聚力的精神面貌，迈出了铿锵有力的前进步伐。

## 第五部分 名词解释

（一）一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

（二）政府性基金预算财政拨款收入：指市级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

（三）国有资本经营预算财政拨款收入：指市级财政国有资本经营预算当年拨付的资金。

（四）事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

（五）其他收入：指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“政府性基金预算财政拨款收入”、“国有资本经营预算财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”等收入以外的各项收入。

（六）年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（七）年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（八）基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（九）项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

（十）“三公”经费：纳入市级财政预决算管理的“三公”经费，是指市直部门用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费）及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。

（十一）机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公费、印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

（十二）其他专用名词。

